

中華民國一一〇年十一月十日出版

謝詩生 頌
浙江月刊

聯絡同鄉感情 · 發揚兩浙文獻



11月12日為孫中山誕辰 此圖為台北市國父紀念館

第五十三卷 第十一期

台北市浙江同鄉會 印行

國立故宮博物院及館藏國寶翠玉白菜

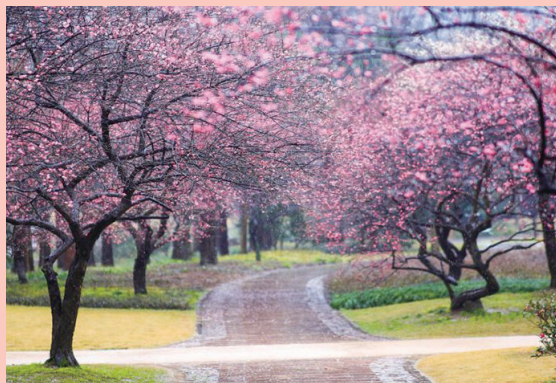
原北京故宮博物院，為避抗日、內戰可能的破壞，國民政府兩度搬遷，將重要珍藏最終移至台灣，特在台北建造馳名世界重要的國立故宮博物院。



杭州市花

滿覺隴植桂萬株，桂花飄香逾十里。
一路桂花香進城，杭城票選為市花。

滿覺隴位於西湖以南，南高峯白鶴峯夾峙的山谷。五代時建圓興院，北宋改為滿覺院，地因寺而名。滿覺隴沿山道，植桂七千多株，有金、銀、丹、四季桂等品種。金秋時節，香飄數里，沁人肺腑。逢露水重，花隨風落，密如雨珠，行桂樹間，花雨飄香，別有情趣，故稱「滿隴桂雨」經票選為新西湖十景之一。



台北故宮博物院旁有座 「至善園」景致優雅值得遊覽

歡迎大專學生申請獎助學金

本會為加強兩岸鄉情聯誼，更盼新生代接受良好教育，未來對社會有更大贡献。為獎勵本地學生及來台浙籍陸生，歡迎申請本會獎助學金。請填具申請書備妥相關文件即日起至十一月底止提交會所辦理，詳情可洽會所電話詢問。



行政院新聞局出版事業登記證局版台誌字第〇三九一號
中華郵政北台字第〇六〇二二號
執照登政北台字第〇六〇二二號
執照登政北台字第〇六〇二二號
執照登政北台字第〇六〇二二號
執照登政北台字第〇六〇二二號

浙江月刊

第五十三卷 第十一期
(總號六三一期)

中華民國一一〇年十一月十日出版

發行者：台北市浙江同鄉會

出版者：浙江月刊社

發行人：本會第十五屆理監事會

名譽理事長：夏漢容

理事長：胡大興

副理事長：駱尚廉

常務理事：樓文淵、金國銓、仇鼎財、蔡之貫、夏安宙

理 事：夏發凡

葉正時、胡樹東、張國政、陳敏華、江冬英

樓震球、朱大勇、陳友旺、滕麗芳、謝維克

莊明康、施文森、馬復華、陳復義、鄭羽傑

王以力、汪 淮

常務監事：方偉光

監 事：鍾小平、陳秋英、盧建強、邢愛菊、應海瑞

朱雅蕾

總 編 輯：陳冕麟

社 址：106台北市羅斯福路三段二七七號二樓

電 話：二三三五六〇七、二三三三〇五八一

傳 真：二三六二八四四〇

郵儲劃撥帳號：〇〇〇二二七二一號

戶名：台北市浙江同鄉會

本會網址：<http://www.taiwan-zhejiang.com>

本會E-MAIL：fpzhejiang@gmail.com

印刷者：漢雅資訊有限公司

地 址：台北市南京東路三段89巷5弄18號1樓

電 話：二五〇六一二二二五

※《浙江月刊》每期訂閱為一百元整，全年訂閱為一千元整

浙江月刊 第五十三卷 第十一期 (總號六三二期) 目錄

封面

十一月十二日為孫中山誕辰

此圖為台北市國父紀念館

特別報導

簡介歷史上南北朝諸帝王概況(中)——樓文淵 二

〈不容青史盡成灰 朱主席找回榮耀之路〉

讀後感——編輯室 六

我的人生故事

歲月催人老、往事知多少(四)——夏漢容 八

人物風采

倪國年先生訪問紀錄(下)——轉 載一二

報業鉅子 東陽鄉賢 王惕吾其人其事——樓思仁一九

旅遊見聞

山城泰順——盧上雁三〇

書齋小品

桐廬山水有詩意·鄉情濃郁詠真情——滕麗芳三五

憶兩次返鄉的鄉景、鄉情、鄉心和家鄉的些許事

幼兒成長學習之方法——小 羊 七

會訊

會務訊息——四二

編者的話——四二

本會續收會費及各項捐款徵信錄——四三

台北市浙江同鄉會教育獎助學金申請書——四四

福地服務專欄

台北市浙江同鄉會歷屆墓管會議記錄摘要

彙整——墓管會四五

台北花園公墓——越來越搶手——墓管會四七

新北市殯葬設施經營商業同業公會

會員證書——墓管會四八



簡介歷史上南北朝 諸帝王概況 (中)

樓文淵



貳、北朝

北朝起自鮮卑族之拓跋珪所建之魏，北齊則為漢人高洋所創，以及北周。自諸國併於魏，魏復分為東魏，傳於北齊，西魏禪於周。周又滅齊。嗣為隋朝統一天下。三朝共二十五主，自西元三八六年，終於五八一年，為時一百九十六年。惟魏於五五四年間，當梁之元帝蕭繹都湖北江陵，因與蕭督從兄弟，繹兄統之子閱牆，後督降魏，乞師伐梁，魏師陷梁京，繹為魏所俘而殺之。

一、北魏

北魏始自太祖拓跋珪，終於西魏恭帝，共傳十五主，含東魏一主、西魏三主，共一七二年。

太祖拓跋珪綏遠和林格爾，鮮卑族人，珪弱而能言，巍然不群，幼遭

艱難，備嘗險阻。長而節儉仁厚，沉勇有謀，有大志。乘燕氏之衰，悉舉引弓之眾，南取并州（太原）東舉幽冀，北至參合，西至善無（皆今山西地區），拓地千里，乃於西元三八年建國稱帝，都平城（今大同）改國號，建政制，務農息民，國人大悅。嗣因病多擾，任意誅殺，人情危懼，政治衰微，為太子紹所弒，在位二十三年，后慕容氏、劉氏。有子十人，女二，享年三十九歲。

嗣由其長子拓跋嗣繼位，為太宗明元帝，后姚氏、杜氏，育有子七人，女四人，在位十五年。嗣幼而純孝，明叡溫和，寬宏大度，非禮不動，好覽史書，接位後，敬愛儒士，簡賢任能，勸課農桑。北築長城，以防柔然，南伐劉宋，攻洛陽，平兗豫，國勢強盛，西元四三三年以三十二歲卒。

嗣由太武帝拓跋燾繼位，在位二

十八年，有后赫連氏及賀氏育有子十一人，三女。燾體瓌異，壯健有勇，雄才大略，聰明大度，性情儉樸。接位後，知人善任，聽察精微，明於刑賞，善用人才。除田禁，闢墾田，勸農桑，民安府裕。禁佛，西滅赫連，北平燕涼，大破柔然，混一北方，南征劉宋，飲馬長江，疆土日廣，聲威日盛。然性殘忍，果於殺戮，卒為近侍宗愛所弒，行年四十五歲。

嗣為高宗文成帝拓跋濬繼位，后馮氏、李氏，育有七子九女，在位十四年。濬少而聰慧好學，風格異常，有君人之度，勤政愛民，崇養老之禮，復興佛教，建雲崗石窟於大同之西四十三里武周之雲崗村。設酒禁，制戰陳法，蠲除繁苛，修生養息，立威布德，懷緝中外，民心復樂，成為小康之治。西元四六五年以英年早逝為惜。

嗣由長子拓跋弘繼位，為獻文帝，在位五年，后李氏，育七子七女。弘剛毅能斷，仁孝純至，敬禮師友，幼冲即位，生母馮太后臨朝稱制。既親政事，勤於為治，賞罰分明，拔清廉，黜貪污，慎刑獄，立郡學，賑貧

民，四海清晏。而弘好佛，志行淡泊，雅薄事務，乃禪位於其子元宏為孝文帝，後暴崩，傳為馮太后所酖，在位五年，享年二十三歲。

長子元宏繼位，為孝文帝，在位二十九年，后林、馮、高三氏，育有子七及女十一人。宏幼性孝謹，少騎射，好讀書，經史百家，無不賅博，善屬文，好賢樂善，長而寡慾，友愛諸弟，敦睦九族，寬慈仁愛。五歲即位，馮太后臨朝，定民戶籍，出宮人，卹貧民，行均田制，又行桑田制。又禁同姓為婚，嚴懲貪污，及親政事，雄才大略，銳意求治，親任賢能，從善如流，改定律令，吏治嚴明，社會安定，置樂官，祀明堂，立太學，定官品，行籍田，考牧守，養老尊孔。並貶戎狄之俗，風行漢習，遷都洛陽，圖治更急，禁斷胡服，屏絕北語，變更姓氏，通婚漢族，預禁歸葬，改變度量，依周禮制度，改用長尺大斗。徵求典籍，重用儒臣，制禮作樂，規模宏遠。北魏之政，於斯為美，尤對漢胡民族之融合，厥功至偉，惜於西元四九九年，三十三歲英年早逝。

嗣由長子元恪，改姓為元，為宣

武帝，后高氏，在位十六年，育子二女二。恪性懦弱，美儀容，有大度，仁柔沉默，雅性儉素，愛好經史，尤精釋典。臨朝淵默，不多言，端嚴若神。初政垂拱無為，和以接下。後以嬖倖擅權，聽信讒言，疏忌宗室，殺害諸王。深信佛教，營繕寺廟，造龍門石窟，即伊闕石窟。於洛陽之南，石窟之所，工程浩大，計用工八十萬二千三百六十人。講經式乾殿，遠近承風，無不事佛，尤好宴樂。而太和孝文帝之風替焉。元氏王業，於是始衰。西元五一五年，三十三歲辭世。

嗣由其子元詡繼位，為孝明帝，

在位十二年，后胡氏，育一女為壽陽公主。詡幼沖繼位，母后臨朝，總攬朝政，大建寺觀，信用讒佞，權臣擅命，嬖寵用事，政事廢弛。而詡亦好遊花苑，過崇佛法。且征討不息，國用耗竭，於是釁起四方，盜賊蜂起，封疆日蹙，國內大亂。帝年漸長，胡太后自以私行不檢，朝中事務，為之壅蔽，由是母子之間嫌隙日深，帝後為胡太后於西元五三〇年酖殺，年二

十四歲。

嗣由弘之孫勰之子元攸繼位，

為孝莊皇帝，在位三年，后爾朱氏，育一子，為爾朱兆所撲殺，亦無女。子攸姿貌甚美，生性勤敏，承位喪亂之後，朝夕省納，孜孜不已，親理詞訟，多所抉發。然權臣擅命，外迫於爾朱榮，內受制於皇后，以致君臣猜嫌，雖力除朱榮，而枝黨四集，禍不旋踵，爾朱兆等叛兵入洛，帝兵敗被俘殺，年二十四歲，時在西元五三〇年。

嗣由弘之孫詡之子元恭繼位，為

閔帝，在位一年。恭少而端謹，明敏好學，有志度，夙有令望，沉晦不言，歷有年所。為爾朱世隆所擁立。刑賞嚴明，賢能獨斷，及高歡討滅爾朱氏，畏帝明敏，乃廢之，旋被殺。在位一年，后王氏，子恕，卒年三十五歲。

嗣由宏之孫懷之子元修繼位，為

魏朝最後之孝武帝。幼沖繼位，在位三年，后高氏，無子女。修性沉靜寡言，性好武事，頗有作為。踐祚之後，高歡專權，常與之構難，帝不能勝，乃西奔長安，依宇文泰，後為西魏。但輕操薄行，不親勳賢，而招群小

，耽淫酒色，閨門無禮。復與宇文泰構隙，入關未久，即為宇文泰所殺。卒年二十五歲，無子女。時在西元五三四年。魏自是分為東、西魏。

二、西魏

西魏始祖仍為鮮卑族，姓元，由愉之子元寶炬繼位，為西魏文皇帝。寶炬性強果，不畏威勢。繼大位後，宇文泰專政，制禮樂，省冗員，置屯田，定權衡，頒法條，清心，敦教化，盡地利，擢賢良，恤獄訟，均賦役，選賢能，定府兵制，全國設百個軍府，每府置一部將主持。凡良家壯丁，令服兵役，蠲其租調，有事徵調出征，無事自耕自養，是為府兵制之始，力求富國強兵，數年之內，國內差安。在位十七年，都長安，后乞伏氏、郁久闐氏，育子六，女四。享年四十五歲，西元五五一年卒。

嗣由元欽繼位，為廢帝，在位二年，后宇文氏，無子女。欽立，宇文泰專政，愈益專橫，殺尚書元烈。帝怨之，密謀除泰，謀洩，泰怒，廢欽為雍王，旋殺之。年十六歲。

嗣由寶炬之子拓跋廓踐位為恭帝，在位四年，后多人，無子女。廓立，權歸宇文泰，帝同虛位。歸復姓拓跋。南滅南朝之梁，殺蕭繹，立蕭詧，為後梁。宇文泰死，子宇文覺專政，竟行篡奪，封廓為宋公，後殺之，年二十一歲，西魏亡，時在西元五五七年。

三、東魏

鮮卑族，復姓為元，以元善見為孝靜皇帝，在位十六年，后高氏，育子三，女二，建都鄴城（今河北臨漳縣）。善見美儀容，多力善射，好文學，從容沉雅，生不逢辰，政在權臣，備受高澄迫辱，善帝恆以嚴詞正義屈之。若在承平之世，足為令主。其後為高洋所篡，封善見為中山王，並酖殺之，東魏僅一代十七年而亡。

四、北齊

北齊始於高洋，為文宣皇帝，由鮮卑化漢族，河北景縣人，傳五主，終於後主高緯，歷二十八年。高洋少深沉，有大度，外柔內剛，識慮過人

，果敢能斷。初踐大位，留心政情，勵精為治，務存簡精，立九等戶，戶有上中下三等，等又分上中下，是為九等，富者稅錢，貧者力役。坦於任使，人均盡力，以法御下，內外肅然。末年以功業自矜，頓失人性，嗜酒荒淫，肆行狂暴，任意誅殺，無復人理。多所營繕，百役繁興，舉國騷然，公私勞費，致府庫空竭。然能任賢臣，委之以政，以楊愔為相，統攝機衡，為政得體，故主昏於上，政清於下。後因酒致疾暴斃。輯覽載四五卷，清高宗云：「主昏於上，政清於下，為史家之既書。」高洋在位十年，后李氏，育有子五人，女四人。卒於西元五五九年，時年三十三歲。

嗣由其長子濟南王高殷繼位，為廢帝，在位一年，未婚，無子女，年十七歲卒。殷幼性敏慧，溫祐開朗，寬厚仁智，禮士好學。其後受驚，精神失常。即位以後，楊愔輔政，革除弊政，風教粲然。但強宗覬覦，於引篡奪，被廢後為高演所殺，時年十七歲。高演年二十六歲繼位，為孝昭皇帝，在位一年。后元氏，育有七子。

演儀表秀偉，聰敏過人，深沉能斷，性至孝謹，友愛兄弟，動循禮度，明習吏事。即位之後，留心政術，大革積弊，精勵明細，輕徭薄賦，勤卹人隱，內無私寵，外收人望，從容納諫，時稱明主。然性好稽古，人服其明，而譏其細，惜享國不永，卒年二十七歲，在位僅一年。

嗣由高湛繼位，為武成皇帝，在位四年，后胡氏，有子十三人。湛有君人之度，但愛狎庸豎，委以朝政，定租調法，役繁賦重，吏民苦之。且少稟凶險，不孝不仁，帷薄之內，淫奢過度，天象告變，於西元五六年遽行禪位，惟政仍由己出，實際掌權八年。終日酣飲，齊業始衰，卒於五十九年，享年三十二歲。

嗣由長子高緯繼位，為後主，在位十三年，有后斛律氏、胡氏、穆氏，育五子。緯性極懦弱，畏人仰視，言語澀納，少好文學，喜彈琵琶，為無愁曲，盛修富苑，立貧兒村，行乞為樂，寵昵群小，罕接朝臣，不親庶政，一日萬機，委諸群臣，政出多門，官以財進，獄以賄成，忌害忠良，

信用讒奸，荒淫佞色，惟利是視，齊政大亂，強敵壓境，禪位於子，旋被周俘，戮死，國亡。時年二十六歲，時在西元五七七年。

五、北周

始自宇文覺，為孝愍（閔）帝，鮮卑族人，終靜帝宇文闡，歷五帝，都長安，共二十五年。覺在位一年，后元氏，有子女各一。覺性剛果，天姿秀傑，篡奪西魏。宇文護輔政，專權驕恣，覺深惡之，密謀除護，事洩，被廢黜復殺之。時年十六歲，時在西元五五七年。

繼由宇文毓踐祚為世祖明皇帝，在位四年，后獨孤氏、王氏，育三子一女。毓幼好學，博覽群書，善屬文，寬明仁厚，崇尚儉素，敦睦九族，有識量。時宇文護擅權，憚毓明敏，乃置毒酖之，時年二十七歲，西元五六〇年。

嗣由宇文邕繼位，為高祖武皇帝，在位十七年，后阿史那氏及李氏，有七子一女。邕性孝謹，尊師重儒，深沉有遠謀，聰明大度，能斷大事。

初政宇文護專權，恭默端拱。深自韜晦，無所關預，密謀除護。五七二年誅護之後，始親政事，克己勵精，聽覽不怠，崇尚節儉，提倡儒術，視學養老，禁止佛道，並毀淫祀，定度量衡。統一北方，掃滅北齊，勝而不驕，雖撫土有方，人樂為用；然用法嚴峻，多所罪殺，而少恩惠。西元五七八年病卒，享年三十六歲。

嗣由長子宇文贇繼位，為宣皇帝，在位一年，后楊氏、尉遲氏及朱氏，有子三女一。贇好自矜夸，矯情修飾，昵近群小。即位後，飾非拒諫，用法深刻，任意誅殺，群心崩離，遊宴沉湎，出入不節，事事專斷，不任宰輔。典章制度，率意更改。大興土木，窮極奢侈，賦斂繁重，結怨於民，傳位太子闡，自稱天元皇帝，期年死，西元五八〇年，二十二歲。

宇文闡踐祚為靜帝，在位三年，以司馬氏為后，無子女，闡沖年受禪，楊堅專政，終被篡奪，國亡身死，時年九歲，西元五八一年。繼由楊堅創立隋朝，結束一百七十餘年南北朝之紛亂，終告一段落。

〈不容青史盡成灰 朱主席找回榮耀之路〉

讀後感

編輯室

今年十月十五日《聯合報》民意

論壇有一篇靜宜大學法律系黃瑞明教授的力作〈不容青史盡成灰 朱主席找回榮耀之路〉（下稱黃文），讀後不禁令人為全體人民的未來感到有些憂心忡忡。

黃文提到朱立倫參選黨主席的聲明裡，指出國民黨有「五個失去」，最後一項是「失去一個建國政黨、百年大黨的榮耀。」而「有心找回失物要先弄清楚三問題：國民黨的榮耀是什麼？怎麼失去的？失去了多久？」

國民黨在台灣的榮耀是當年蔣公在二戰後光復台灣、保衛台灣未被中共統治以及建設台灣讓經濟起飛，使人民豐衣足食成為亞洲四小龍之首。光復及保衛雖已是七十餘年前的往事，卻是使台灣能不被日本殖民和共黨統治，日後發展成自由民主社會最根本的原因，能不感恩蔣公德澤嗎？

至於建設台灣茲略說其要，始自

三七五減租、耕者有其田的土地改革政策，使農民生活獲得改善，厚植民生根基。培植發展經濟所需的人才，始自轉進來台時，將大陸最優秀的學者教授們延聘來台，並將清華、交通、東吳等大學在台復校。後將國民義務教育延伸到國中階段，使受教時間延長。在台廣建十四座水庫，使旱象時無用水困難之虞。蔣經國任行政院長時，破除萬難推動十大建設，為台灣發展經濟厚實基礎，才有後來經濟起飛的奇蹟。此後孫運璿、李國鼎等官員將張忠謀自美國請回台灣，創辦台積電，帶動新竹科學園區電子工業蓬勃發展，才有今日被稱為護國神山台積電的出現。這些成就無不是蔣公英明領導為國為民所做的貢獻。前人種樹，後人乘涼。我們怎能忘記呢？

旅美史學家辛灝年說，大陸民間

從一九八五年開始歷史反思，發現過

去被共產黨妖魔化的蔣公，在強大的日本帝國侵略中國時，蔣領導全民在艱辛困苦下堅持抗戰八年，最後贏得勝利，厥功至偉，堪稱我民族英雄。黃文指出當年詆毀蔣介石最力的美國史學家費正清（John King Fairbank 一九〇七—一九九一），在其晚年最後的著作《費正清論中國：中國新史》都承認錯看了他，承認蔣是二十世紀偉人。可見如今歐美史學界也已還他公道。

這份榮耀後來怎麼會逐漸失去了呢？黃文說「卅多年了，從李登輝開始，國民黨高層心照不宣地讓蔣介石從黨史裡人間蒸發，：百年大黨榮耀會失落，主因也在後代棄甲曳兵，不願為捍衛先人而戰。」這是在李主席時期國民黨的質變，形同間接扶持了日後傾向台獨政黨取得政權。而在課

綱教改名義下變更歷史教材，實質上是在歷史文化上去中國化，塑造了所謂天然獨的下一代公民，也淡化蔣公對台灣的貢獻。而馬英九執政期間竟不敢將歷史回歸正軌，待現政府在全面掌控立法院之下，更以轉型正義之名，成立黑機關，變本加厲為所欲為，對許多單位進行類如清算鬥爭之舉。

近兩年來新冠肺炎疫情肆虐全球，政府施政口口聲聲超前部署，但今年最需要疫苗時，卻付之闕如。更阻撓民間機構或慈善團體欲捐贈疫苗的計劃，致令八百餘人因而喪命。標榜民主的政黨其施政竟未以人民生命為重，如此專制霸道，能對得起人民嗎？能不令人民感到心痛嗎？

「趁著能見證台灣由窮轉富的人尚未大量凋零時，說真話會得到更多選民尊敬。」黃文鼓勵曾見證台灣如何辛勤奮鬥由窮困轉而富強的人，將事實加以正確傳播出來，讓後代子孫對國民黨建設台灣的真實貢獻能有正確的認識，「蔣的貢獻至今依舊會讓有良知台人感佩」，進而會得到更多選民的支持。

黃文指出「當今國民黨高層迷信背棄先人就能面面討好」，其實不然。當知「掌握歷史話語權的重要」。若讓同心圓史觀轉變的台灣

史觀成為王道，「國民黨統治失去正當性，面對『轉型正義』清算鬥爭也招架乏力。」因此，沒有捍衛歷史的戰略觀，總統大選一到，還是會被無知的選民唾棄。黃教授建議朱立倫在光復節前能發表長篇感言，不容青史盡成灰。這是很遠見的建言啊！期盼朱能重視恢復我國歷史的重要性，才能恢復國民黨的榮耀。

民主制度需要多黨互相監督制衡，才能讓國家走向真正自由民主健全的常軌發展。不宜一黨獨大，否則可能逐漸形成民主表象實質獨裁的狀況，那是不健全的發展。所以為全民幸福計，在野黨務必重振聲勢，贏得人民信任；寄望創建民國的百年大黨能夠堅強壯大起來，才有機會重新執政再為國為民謀取幸福；即使在野至少也要有足夠的立院席次，才能發揮應有的監督制衡功能。

幼兒成長學習之方法

小羊

好奇是小寶貝與生俱來的優點。父母可利用教材來引導寶寶，讓他從遊戲中自然學習第二語言、文字、語法等。例如：善用視覺、聽覺、觸覺、嗅覺的知覺整合，幫助孩子刺激左、右腦，達到全腦開發。左腦理性，主掌語言、文字、邏輯、推理、分析。右腦感性，主掌圖像、音樂、藝術、情感、想像力、創建力。

藉由音樂CD反覆聆聽，用音樂的節奏、旋律，讓寶貝輕鬆自然學會英文字母、拼音、語法句型與溝通。在愉快和諧有趣的氣氛下學習，培養對英語的興趣。

善用彩色讀本，跟著音樂CD用指頭指著書中內容，了解字彙意義。彩色讀本圖文並茂，完全符合寶貝身心發展的特點和閱讀能力。優點如下：一、單字少，幼兒注意力不持久，單字過多會使孩子閱讀興趣減弱。二、插畫生動，插畫符合內容，讓幼兒可看圖說故事，豐富想像空間三、內容生活化口語化四字體大，不傷視力五、單字淺顯易懂，配合CD琅琅上口，學來與緻高。

歲月催人老、往事知多少 (四)

夏漢容

前言

接續社會新鮮人及婚姻大事等點滴故事，此篇文章則描述筆者於國貿單位擔任公職往事。來台生活已經七十餘年，疫情期間特持續記載種種回憶，留作紀念。

公務員初體驗

民國五十六年七月，行政院外匯貿易審議委員會稽核組，招考外匯稽核人員一人，報考者眾多，筆者榮獲榜首，備取一人，從此展開這一生的公務生涯。在稽核組職務名稱為調查員，負責全國各種產業財務分析工作，緊張而忙碌。當時稽核組在外貿會屬於非常重要單位之一，而且人人嚮往，因為員工支領的是美援，待遇高人一等。

稽核組成立於民國四十八年，全

組工作人員約二十餘人，由副主任委員錢昌祚先生兼任召集人，首任執行秘書為汪彞定先生。汪先生調升證管會主任委員後，繼由張清治先生接任。日前政壇上多位知名人士，均出自當時的稽核組，如駐美代表魯肇忠先生、經濟部次長許軻生先生、財政部次長李仲英先生、證交所總經理林孝達先生等。猶記得坐在對面之魯肇忠兄，台大商學系畢業，外語流利，口才亦佳，非常出色，其後因沉潛一陣子，常到我家聊天抬槓。

稽核組採委員制，每月開會一次，各承辦人對負責的業務均需提出專題研究報告，經討論決議後送有關單位採行。當時外匯管制甚嚴，廠商外銷產品所得之外匯必需如數繳交政府銀行；如一旦查到有逃漏外匯之情形，定會加以重罰。那時政府外匯存底高達美金九百億元，僅次於日本，高

居世界各國第二。有此豐碩成果，端賴全國人民及政府長期努力而來，真乃得之不易，實應善加珍惜運用。

轉任經濟部國際貿易局

民國五十八年七月，政府為因應我國貿易發展需要，遂將行政院外匯貿易審議委員會裁撤，將其外匯與貿易業務，分別於中央銀行成立外匯局、經濟部成立國際貿易局。原稽核組的同仁，無不嚮往中央銀行，自然我個人也不例外，但由於沒有任何人事背景，也只有聽其自然了。人事調配的額度，外匯局與國貿局各半，筆者資歷尚淺，被分派到國貿局第六組任主任稽核，負責貿易推廣計畫及首長演講文稿之撰寫等工作。蒙組長鮑恩濟先生之器重，許多別人不願意做的工作，全交由我來負責，工作量約佔全組的一半，相當吃重。但個人以虛

心學習的態度，從不推託，常夜以繼日的完成上級所交付的任務。當時公務員年終考績規定甲等不得多於二分之一，資深及強勢的都要求組長給他們考績甲等，組長非常頭痛，而我自己告奮勇表示願意列為乙等，組長感激在心。這段期間，同事們皆有睡午覺習慣，而我則去語言中心補習英文。

次年鮑組長調任貨品分類委員會，便隨其前往擔任核稿工作。貨品會主司進出口商品分類，當時因市場尚未自由化，政府對外匯設限管制，以致許多商品也必須根據國內外市場需求及政府政策，實施進出管制措施。有關商品分類的改變，攸關廠商權益及國家利益，故必須慎重其事，程序上均先經貨品會詳細討論通過，然後再報國貿局核定公布實施。

在貨品會期間，曾於五十九年七月通過外交部甄試，派往瑞士日內瓦聯合國國際貿易中心，接受為期五個月的貿易推廣專業訓練。參加者共有亞洲地區韓國、新加坡、馬來西亞、台灣等國二十餘名學員，全部訓練費用由聯合國負擔，目的在訓練開發中

國家之貿易推廣人員。台灣共選拔五人參加，二人來自國貿局，三人來自民間企業。我們在松山機場搭機，內人抱著三歲長子來機場相送，終身難以忘懷。飛往馬來西亞首府吉隆坡後，迎接我們的是一位華裔大學教授，他率領四國參訓人員，在馬國集訓一週，再飛往日夜嚮往的城市日內瓦。我和一位韓國人同住旅館一房，語言不通，交談困難，但日久見真情，往後的日子相處愉快。

在日內瓦每週上課四天，由英國聘請來的教授，主導研習的課程，包括國際貿易、經濟學、專題研討會等。好在那位馬來西亞率領我們來的教授當我們的助教，讓我們無後顧之憂。除了日內瓦上課外，並實地前往荷蘭、德國做市場調查，項目是台灣銷往歐洲各國的聖誕燈飾，這兩國之進口商及百貨商場銷售經理，均表示台灣產品價廉物美，深受消費者歡迎，但希望每年輸入的商品要有所精進。同時也拜會兩國之僑領，建立溝通的管道，此行有助於台北市青田縣同鄉會會務的開展，並完成考察報告呈主

辦單位通過後結業。在日內瓦每週有三天自由活動時間，除了一天複習相關課程作業外，另兩日我們來自台灣的五人，共同出資租一部旅行車，到歐洲各地城市及風景區參觀旅遊，獲益匪淺。週日並去賭場參觀，巧遇駐聯合國高官，由其夫人陪同。在賭場小玩，如果手順，可賭時間長一點，如手氣不好，很快就要掃興回家，這就是人生。回國後並由汪局長接見嘉勉，此項國外受訓得來不易，對今生工作助益匪淺。

六十二年三月承三組組長魯肇忠先生面邀，盼到該組負責進口大宗物資業務，因其所學與興趣相符而欣然接受，並晉升為九職等科長，時年三十八歲。

台灣受限於地理環境，除盛產稻米外，其他雜糧作物如黃豆、玉米、小麥等均產量不足，必需仰賴進口以維持民生，故其進口為國貿局重要業務之一。全科除編制內同仁八人外，尚有支援本科業務等待外調之商務人員七人，均為大專畢業，素質甚高，故頗難領導。唯以誠實勤奮，每天早

上七點三十分上班，以身作則面對同仁，使工作得以順利推動。當時大宗物資進口政策，是先與進口公會會商，再與出口國簽訂長期供應合約，然後政府提供低利率資金，由進口商聯合採購，並規定須維持三個月安全存量，以穩定國內市場價格。另又快速成立雜糧發展基金會，我尚記得拿著公文到經濟部長官辦公室呈報公文。

雜糧發展基金會奉行政院核准後即公布實施，由進口商每進口一美元雜糧，需樂捐新台幣一元作為基金，此對台灣日後畜牧業之發展助益良多。

匯整國貿局任職期間出國考察、簽約、洽公等，就記憶所及，摘錄重要行程回憶如下：

一、民國六十三年八月隨汪局長訪問新加坡、菲律賓、越南等國家。參觀新加坡民間投資商業中心，該中心規範宏偉，設計與管理均屬一流，台灣在這方面尚待努力。在菲律賓，有使館人員陪同我和局長，赴外銷香蕉產地參觀他們的生產作業狀況，該農場面積巨大，自採收、包裝、檢驗

、再用運輸帶直接輸送到海港碼頭上船，銷往日本，我想這絕對是台灣香蕉外銷日本的競爭對手，值得台灣香蕉外銷之借鏡。

下一站前往越南西貢市，在馬尼拉機場候機，第一天僅有旅客七人，於是越南航空宣布次日再飛，沒想到第二日也不過增加二人，結果一架偌大的波音七四七客機僅有旅客九人，真乃罕見，想必是特殊情況。飛抵西貢，有大使館人員接機，在車上有衛士持槍保護我們的安全，胡璉大使並為設宴洗塵。越南此刻正逢內戰，草木皆兵，市場蕭條，方知戰事吃緊。而我們此行之目的，在抵達後始知為處理政府駐越單位善後問題。汪局長事前保密到家，不露一點風聲，待我們返回台北不到一個月，越南即告赤化淪共。據報載上世紀六十年代，美國介入越戰花費七千多億美元，美軍死傷失蹤超過三十八萬人，最後還是離開。多年之後兩國又和解建交，現在甚至為了圍堵大陸，美國對越南極盡拉攏之能事，不僅讓其加入經貿區域組織，還送越南新冠疫苗。這就是

國際現實，大國永遠以其利益為考量，台灣如果一面倒向美國，把未來的生死存亡寄託在美國的「善意」，而非現實利益上，下場難料，蔡政府看不出其中風險嗎？

二、民國六十二年九月，國貿局與大宗物資進口業者組團前往泰國，簽訂玉米長期採購合約。雙方承諾每年買賣數量，以美國芝加哥穀物行情為計價基準，分年分月排定船期進口。泰國供應商多為華僑，資金雄厚，雙方對於合約執行均感滿意，國內業者由於獲得穩定的貨源，畜牧業賴以不斷成長。首次去泰國，印象最深刻的是生平第一次吃榴槤，由於其味道特殊，有的人聞味卻步，而我吃後卻覺得回味無窮。

三、民國六十三年元月某週六，接獲局長室電話，囑趕辦出國手續，一週內到曼谷洽公。在六十年代，出國是關卡重重，非常費事。好不容易一切就緒，卻在出國前夕忽感身體不適，於是漏夜就醫，經宏恩醫院醫師診療後確認可以遠行，始才放心登機，真是好險命中注定。飛抵曼谷，隨

即由駐泰經濟參事處安排汪局長與泰國米商公會洽購泰米十萬公噸，單價規格航期等交易條件商定後，馬上電徵經濟部同意，由中信局派員來泰簽約，然後分批裝運來台。因此事非常急迫，後來始知台灣市場缺米，已造成消費者搶購熱潮，政府為安定民心，所採取的必要措施。在這次採購的整個過程中，汪局長均要求我共同參與，以示公開。實在是一位難得的好長官。此行亦是祕密任務，出國目的事全不知情。

四、民國六十四年九月國貿局與大宗物資業者、中信局、中華貿易開發公司、物資局等代表組成貿易訪問團，赴南非首都開普敦市簽定玉米採購合約，汪局長擔任團長，團員約三十人。由我國駐南非經濟參事江丙坤先生負責安排訪問團行程，包括拜會南非政府、參觀華僑中學、葡萄酒廠、國家自然公園、海港等。南非給人印象良好，在非洲屬於高所得國家，重視生態保育工作，都市建設不差。惟仍存有嚴重的種族歧視，黑白分明（機場廁所黑白分開），教育、就業

機會均不平等，生活疏離，種族不合，政治對立，形成社會不安，流血事件不斷。

此次任務完成後，因團員是各自返國，我則隨汪局長繼續訪問比利時、約旦、香港。黎巴嫩亦在預定行程之列，但因發生戰事而臨時取消。在比利時參觀滑鐵盧戰爭紀念館及國會，並與商務代表處研商貿易推廣事宜。到約旦主要目的在了解一位經濟參事處同仁的工作狀況與其思想行為，俾作為人事調動之參考。另拜會陳嘉尚大使，遊覽中東著名的黑海，下水人就可浮上水面，至今難以忘懷，然後經香港返回台北。

五、在國貿局主管大宗物資進口業務約三年，接著奉調第一科掌管貿易商進口。該項業務案件多得如潮水般，一波接一波湧至，永無休止，故需經常加班，每日早出晚歸。而申請廠商為了爭取時效，拉關係、走後門，利用各種方法達到目的，影響政風甚鉅。為了改善這種風氣，除積極改進審核作業程序外，並嚴格要求承辦人員之處理時限，一般案件不得超過

二十四小時發證，違者嚴處。此後始漸漸導向正軌，對此項行政革新，業者無不讚譽有加，人生以服務為目的，頗堪告慰。

六、做彝定先生的部屬，不是易事。工作必須有高效能，凡事講求原則，需不斷地增進行政經驗，吸收新知識，方能迎向未來，否則隨時會被淘汰。不少同仁就在此情況下離開國貿局另謀發展。記得某次從國外考察經香港返台北，汪局長即要求離港前寫好考察報告，當即批閱後，次日回到辦公室即打繕呈報經濟部核備，速度之快，真值得學習。又有一次，國外來急電，局長問明實情後要我照他唸的英文稿記錄下來，立即回覆。說實在，用中文聽寫當無問題，聽英文自然有點困難，有些單字不常用根本不會拼寫，速度又慢，當場令汪先生失去耐心而不悅。後來勉為其難完成，卻已是緊張萬分，滿頭大汗，這可是一次痛苦的經驗。

七、作為高層具有決策力的公務員，能不被反對者惡意指控似乎很難。當時的汪局長也不例外，曾被不明

人士控訴十大罪狀。於是經濟部下令限期答辯，汪先生立即召集有關主管以公開客觀方式討論檢舉內容，加以適切處理。這些捕風捉影莫須有的罪名，無不令人啼笑皆非，一一提出說明，答覆內容均經主管認同。可見汪公之高風亮節，公開無私之情操。

八、處理行政工作，有時不免遇到難題。譬如某一件案子，不論如何

周詳思考，反覆研究，仍是無解。一般都利用開會方式集思廣益，研商解決之道，但有時連會商也無法獲得結論。記得有一次重要會議，開會通知載明由汪局長主持，與會人士約三十餘人。臨開會時間，便到局長室催請，他經過思考卻說：「本會議不會有結論，由你去主持，只聽取雙方意見，不做結論，讓時間去解決。」我也

只好奉命行事，硬著頭皮去開會，聽參加人員發言，而無結論。如今思來，汪先生處事之經驗圓融高明，確實令人折服，這可真是「事緩則圓」的道理。

在國貿局期間跟隨汪局長工作多年，的確受益良多，其處事之精明圓融、其為人磊落風範、其知識之豐富、其人情之練達，種種都值得學習，也為我往後公職生涯樹立典範。

（待續）

倪國年先生 訪問紀錄

（下）

轉載

訪問：林志宏

記錄：林易澄

時間：二〇一一年三月十二日，九時

三十分至十二時

地點：中研院近代史研究所研究大樓

一樓交誼廳

（二）侍衛官的日常生活

接著我想談談侍衛官彼此之間的互動如何？大抵說來這有兩個階段。在服務工作期間，每個人有自己堅守

的工作崗位，而且整天幾乎都在裡面，跟在軍中生活一樣，基本上並無任何互動。因為都有個人的勤務，每當勤務完了以後，還需回到家庭生活。這不像在南京的時候，那時有所謂「勵志社」，裡面設有康樂室，提供我們各項娛樂，包括撞球、乒乓球，還有網球啦，只要勤務下來以後就可以去休息。因為我們在官邸裡面待命，是以鈴聲來做為警告，凡是聽到什麼

鈴聲響便做什麼事，不能隨便離開。為了要隨時了解狀況，除非這段時間沒有任何勤務，可能不會有什麼外勤，才能出去打打球活動一下，或者看看報、喝喝茶。

至於我們聽到的「鈴聲」，也是隨著幾響各有不同。有時某一鈴響代表的是總統和夫人要到院子裡散步；某種鈴聲則可能是總統一個人要著裝外出。一部分鈴響屬於共同所知道的，但有些工作計劃則是很機密，不會

對外公開，即使是到總統府去，也不會輕易讓人知道。例如，今天夫人要到婦聯會開會，總統也許要到那個部會視察，那都有直接固定性的鈴響，至於何時輪到你去，也是事先安排好的；今天輪到甲去，明天輪到乙去，後天則是丙負責，不管什麼勤務。可是勤務是輪值的，不是某個人專門負責某種勤務。除了那些固定早已知道的勤務之外，舉凡不知道的就需注意鈴聲。我們隨時都是衣服掛在旁邊，一聽到聲音，馬上便穿好衣服，戴好侍衛手槍，執行勤務。

除此以外，侍從人員的日常生活就很單純，幾乎沒什麼活動，也沒有任何空暇時間。儘管我們都有規定可以到外面，但有個「紅線」劃出，這個區域我們是不去的。所謂「紅線」，不是指在官邸裡面，而是社會上，有些地方場所不能去，這是有規定的。所以，我們平常在外頭如果沒有什麼活動，大概就是在家裡面休息。

（三）對嚴家淦總統的印象

民國六十四年，蔣公去世，嚴

家淦繼任總統。嚴總統是學者出身，他的行事風格很自然，與蔣公完全不一樣，我們在他身邊服務，也沒有像過去在士林官邸那般嚴肅。另外，他沒有進駐士林官邸，而是住在重慶南路博愛特區官邸旁邊，那是一間很普通的小房子。

嚴總統為人很隨和，往往許多事他都自己來。凡是有外賓客人要來，一旦舉辦國宴的話，嚴總統相當尊重負責布置的人員。我最記得某次他自己舉辦一場小型宴會，請繼任的台灣省主席到他的公館來：公館旁邊靠近愛國西路有一家「大同之家」，嚴總統請客人到那裡吃飯，自己先到餐廳，不像總統蔣公的作風，是客人到了才去；而且往往嚴總統就連照相、送客也都自己來。印象最深刻的是當天客人的座車還沒到，嚴總統竟然親自跑出來接車，這本來是侍從人員該負責的事情。結束後他也親自送客，而為客人開車門是我們的工作，嚴總統是自己參與。總之，他是屬於比較像學者風度，跟老總統軍人出身的嚴肅態度不同。我跟他三年，自然在

待人接物方面學到了許多。

（四）蔣經國總統

民國六十七年，總統由蔣經國先生接任。我從嚴總統那邊轉到了七海官邸服務。到七海以後的工作和生活方式則完全改變，因為經國先生也是一位非常嚴肅的人。

他工作非常勤奮、非常親民；他覺得要了解實際狀況，不是完全依賴指示，而是親自到現場去觀察。簡單來說，經國先生的作風屬於比較現代化的領導，當然也有人說這跟他早年留學蘇聯的生活有關，其實是一種政治的手腕。老總統蔣公做事經常憑藉一套規矩，而且往往是事先已經設計規劃好的；像是今天在哪裡吃飯，我們應該什麼時候安排到那個地方等等。可是，經國先生卻是隨機而定的；一旦時機到了，就決定在這家吃吧。例如有的時候，聽說某家店的生意特別好，他基於好奇就過去看看。所以台中霧峰有家冰店，即是這種情況下經國先生跑去吃冰，後來也就吃出名氣來了。不管好不好吃，他都講好

吃，結果這家店就發大財，造成一股旋風，大家也就跟去吃。所以包括大溪賣豆腐乾的店家，媒體有所謂經國先生民間友人，也因此這麼傳開了。實際上，經國先生親民的風格，也反映在自己的家居生活；他的家裡擺設很簡單，不像別人那般豪華，差遣的傭人也很少。燒飯、洗衣、庭園打掃等，根本沒有幾個人。

他曾經待過國防部一段時間，對於部隊的領導統御有自己的想法和原則，並且透過總政戰部王昇將軍之手，成立了一個自己的組織系統。所以經國先生當總統時工作繁忙，連帶我們都任務很重，譬如，平常時間他都在總統府上班，到了週六有時候也不回家，就往中、南部進行視察。面對這種狀況，身為總統侍衛人員的我們，當時生活就比較緊張一些，完全不能馬虎。蔣經國跟他父親雖然都很嚴肅，不過稍有不同的：經國先生跟群眾的關係比較親近，蔣公平時則都沒接觸；即使接觸，我們一定要把群眾隔離，因為深怕出問題，隔離是警衛的一種必要手段。可是，經國先

生就不行，每當看到有民眾跟他打招呼，他就更為接近，而且侍衛人員還不能把老百姓隔開。因此我們出外任務就格外害怕：本來只是很單純的陳情書、紙捲從民眾那邊呈上來也就罷了，萬一如果中間夾藏一把刀怎麼辦？經國先生經常是人家陳情就一定會接受下來，表示自己親民，所以我們便很緊張。

在七海官邸時，我們有什麼事幾乎都向經國先生的夫人蔣方良報告，偶爾她可以替我們來抗議一下。記得有一次，進門後的停車場被一場大雨影響，造成圍牆後小山泥巴冲刷下來，道路因此泥濘不堪。為了解決問題，我們基本上做了些簡單的改善。因為我是副主任，包括警衛、行政都要管，自然要負責想辦法。本來的理想是簡單地進行修理就可以了，但我們既然有機會做了，總希望像樣一點。而在沒有經過指示的情形下，很多事我們都不敢做，只在斜坡上起了個小台，把水擋住，上面還可以種花，讓環境美觀一些。然而，後來總統經國先生發現我們種花以後，覺得有大興

土木之感。其實這只是很小的工程，可是經國先生為此動怒。結果我趕緊去跟夫人報告，夫人解圍說是她交代我們的，就沒事了。經國先生在七海官邸只交代一件事，就是家裡什麼都不要動，只要做個升旗台。可是這並非我們的能力可達成，因為我們只負責維安工作，後來交給總統府第三局來負責。

慈湖陵寢管理處副處長任內

我在七海官邸待了三年，民國七十年底調到慈湖陵寢管理處當副處長。當時慈湖的設立主要是為了安厝總統、蔣公的棺木，已有五年多的規模。由於當時謁靈的人數很多，尤其政府機關部門，規定安排一年兩次前往，一次是四月份「民族掃墓節」時，另一次則是十月三十一日「蔣公誕辰」。經國先生時常會到那邊去，我們一定要把謁靈的人數統計向總統報告，因為總統很在意，看看百姓民眾還會不會來。如果人數很少，表示不再來了，經國先生認為這是個問題。此外，總統每回謁靈的時候，我們總是希

望群眾靠邊，不要太近；可是總統他的想法卻不一樣，每次他蒞臨時馬上跟大家打招呼，認為有人來表示還有向心力。就連蔣夫人宋美齡從美國回來時，也指示我們：千萬不要打擾前往謁靈的民眾，不能公開拒絕民眾靠近，一定要好好的以溫和理性方式對待，而非謝絕。除了蔣夫人、總統經國先生到慈湖暫住期間，房間內是不能參觀外，其他像是圍廊到靈寢正廳，一律指示要讓謁靈遊客們感到自在，不可以太限制人家，避免嚴肅得好像回到從前帝制時代一樣。我在那邊工作待了差不多五年的時間。

翡翠水庫管理局工作的憶述

七十五年七月，我奉調台北翡翠水庫管理局當副局長。

那時的翡翠水庫剛完成。翡翠水庫的建設委員會主任委員是台北市市長，完工後定名為翡翠水庫管理局，成為台北市的編制，隸屬於市政府。原來這座水庫的建立過程很不簡單，先後規劃了差不多八年，等到設計好之後，卻因民意代表的反對而不能建

。主要原因是：萬一翡翠水庫出任何狀況，譬如地震、轟炸等，將會嚴重影響到台北市，如果發生淹水的情況則更不得了。當時行政院長是經國先生，民意代表的反對聲浪，並不像老總統時代可以完全透過協調解決，民主意識高漲的當年，一定要有學理的根據，因此他便延請世界各國的專家來評定該工程計劃。結果評定後認為安全，最後才下定決心興建水庫。正在設計的時候，林洋港擔任台北市長，他支持興建水庫，曾經講過：「我們願意被水淹死，也不願意渴死」這個話。

坦白說，翡翠水庫的工程設計，我是個外行，但因為過去學習軍事技能，也有若干專長符合。從前還未興建水庫的時候，我家住天母，打開水龍頭經常沒有水，不然就是水量小，一點一滴地感覺壓力不夠，這是因為天母地勢較高的緣故。所以在七海工作，每當休假的時候，就用桶子裝了一桶水，帶回家裡使用。

我初到翡翠水庫工作，許多議員深表反對。由於我的軍人出身背景和

個性，有些國民黨議員勸我不要生氣，擔心我脾氣一來，不好下台。到了晚上應酬的時候，大家一起喝酒聊天，儘管白天議會堂上罵得很兇，也就一笑置之。事實上，我跟他們都相處得很好，只要他們有參觀水庫的活動，打電話來我們都很歡迎。因為翡翠水庫平常並不開放，唯獨有指定機構來申請，我們才安排統一參觀，不像石門水庫可以隨意自由參觀。

我到翡翠水庫服務，有人也趁機攻擊說我是「空降部隊」，是「外行領導內行」。然而，銓敘部核定我有裝甲技術科的專長，對機械、製造、引擎等各項技能都熟悉，同時在裝甲兵學校時我還曾擔任過教官，上課教學過。此外，我還有指揮官的專長，能夠帶兵作戰，對於車輛、機械等技術我都熟悉。我想：翡翠水庫需要許多專長，像氣象、水利、土木、機械、電子……等等，我有我的專長，不然銓敘部不會核准的。以上這是我對外的說明，但事實上如果不是官邸的系統，恐怕還是進不了的。這叫做「軍職外調」，軍職還是可以保留在身

上。凡是工作一段時期後，等國家需要，自然把你調回來，還是可以回到軍隊中。

翡翠水庫除一般行政分組外，另特設有三個科，分別是安全檢查科、經管科、操作科。操作科負責的工作是大壩的發電與操作；安全檢查就是針對大壩本身，我們有八十三組監測儀器在大壩中，現在還在陸續增加幾組，包括有地震儀、傾斜儀……等。

一般人都相信，這麼大的一個壩怎麼會變位呢？其實它本身是藉由熱脹冷縮來產生動能的。記得我剛去服務的時候，他們正在測量壩內每天移動的情形。簡單說，有兩種方式：一是裝在裡面的擺線儀，移動在安全係數中就是好的；另一種則是透過經緯儀的測量。兩種方式目的在測量壩的移動是否符合安全係數。他們說：「副局長，你來看看」，要我洋相！由於我對經緯儀的操作熟悉得不得了，儘管離開幾十年沒有操作，但原則我還是懂，觀測天體必須用經緯儀。因此工作人員要我看，我一拿來便馬上操作調整，包括怎麼轉動，或者

有大的轉動、小的微動等。我問他們微動裝置在哪？他們才認為我是內行，沒考倒我，從此以後態度就不一樣了，變得很尊重我。

我也將過去擔任侍從人員的心得，轉化成為工作的本能。譬如說，他們將很多儀器置放很遠的地方，像雨量測量、流水測量儀、風向……等，凡是翡翠水庫三百平方公里範圍之內，我們都必須要去巡視。而那些地方，我一定都親自到，因為將來要開會時，我才能真正了解各地點的實際情形。每當我請他們以專家的立場告訴我，他們總是講副局長你才是專家，我只懂這一部分。這是因為我這裡學一點，那裡學一點，到處學一點，慢慢地越懂越多；又因為了解水庫全盤情況，將來才能在會議上進行報告。說穿了，我學的不過是蔣經國先生那一套：實際去了解。

我在翡翠水庫前後待了十年，那是最後退休前的工作。在那裡，還有一個小故事。蔣經國總統民國七十七年去世，原本水庫蓋好後，經國先生預計要來察看，因為這是他下決心

要建造的。特別是我在水庫服務，經國先生曉得，所以他要前來視察。那時侍從人員早已先來水庫了解狀況，包括要怎麼引導參觀，都已規劃好，結果還是沒來。甚至有次我在家裡接到電話，說總統要來，結果還是沒到，因為他的身體已經不好，不久後經國先生去世了。

有一天，夫人蔣方良女士允諾過來水庫看看。水庫負責的工作人員都很緊張，不知該準備什麼。我知道夫人蔣方良習慣喝咖啡、吃西點，我們也就準備了這些東西。結果她來了，我們也準備了小點心、咖啡，她都沒吃。水庫人員以為她怕我們東西不衛生，或是安全上有問題。我說都不是的，夫人一向對外都沒有出面，少有一全家一起參加的場合，她是真的來慰勞我們的辛苦，所以自己準備東西來。我特地要她去看我們水庫辦公室裡面的幾個字——即經國先生交代的「有水之便，應思無水之苦」，把這個當作管理水庫的座右銘。

後來我還代理局長，由於年齡也到了，民國八十六年一月十六日我就

辦理退休。

回憶蔣緯國先生

我最早接觸蔣緯國將軍，是在裝甲兵服務的時候，後來因為軍務的活動，經常跟他在一起。緯國將軍的為人與作風跟經國先生不一樣，是一位

現代派的人。從前一般人年紀大了便倚老賣老，但他不是，而且精神始終很好。有件事可以凸顯他具有現代性格。裝甲兵的軍魂，是「誠、愛、熱」。

譬如他經常說我們做人應該要莊重而不呆板，活潑而不輕浮。早期軍人往往表現得很呆板，長官在那邊訓話，他連動都不敢動，可是蔣緯國將軍卻很不一樣，講完後還要面向長官，是就說「是」，不是就說「不是」。換句話說，他認為長官講話的時候，你應該要跟著長官、看著長官；不然你老是站得遠遠的，那怎麼行？這就是我說他所謂的「現代風格」。

還有一次我跟緯國將軍喝酒，預備歡送他，他個性很豪爽，說：「裝甲兵不裝忤種，倒下去再講」，意思是喝醉了倒下去再講。此外他也常說

作戰時不要把前方看得很危險，裝甲兵本身就是鋼，有鐵包在外面，既有防護，人家打過來也打不進去，不會受傷。還有一點，裝甲車走得快，步兵跑了半天，車子只要一下就追過去？再加上咱們有砲有槍，火力很強，所以裝甲兵應該要像猛虎一樣。

後來我到總統府侍衛室服務，也跟蔣將軍有所接觸，因此他去世後，我也有文章紀念他。

過去我曾擔任同學會會長，每年聚會時，一定請緯國將軍來。有一年，恰好是軍校畢業四十周年，我擔任會長、召集人、主席，邀請他，他是來賓，可是他講：「不要因為我來了就畏畏縮縮，就按照你們原先計劃進行。屬於我的時間，邀請十分鐘，我就用十分鐘的時間來講話。」他就是這樣的個性，而且講話的組織能力很強。

我在士林官邸服務，緯國將軍並不常來，跟官邸比較沒有互動。我以為：外面對蔣家的了解很多，但有的其實也不太正確。好比蔣緯國的身世，外界總有一種講法，說他在蔣家因

為是二公子，表面看起來沒什麼親近的感覺。我在士林官邸服務的時候，經國先生經常到官邸來。每次老總統要到日月潭、澄清湖時，他總會跟去待個兩天，可是緯國將軍卻一次也沒有。印象中他一年大概只去一次士林官邸，就是過年吃飯的時候，至於平常則都沒有來，跟經國先生完全是兩回事。後來緯國將軍升為上將，是蔣經國總統給他升的。過去我們總是聽到他被壓制，主要是因為他比較外向，怕他太過，對蔣家可能不太適合，應該要採行中庸之道。

蔣經國的幾個兒子，他們小的時候，我在士林官邸服務，經國先生那時住長安東路十八號，只派了少數幾個侍從人員在那裡。那時孩子們都還小，因為外界的人看到他們，無條件要什麼就給什麼，因而沒能完成好的學歷。蔣孝文、蔣孝勇兩位都在軍校讀書，但是沒有畢業。孝勇整體來說還不錯的，但他受了傷，就不能再繼續從事軍事訓練。當時規定，軍事學校讀書時，身體不好可以轉學，這是因為採取新制，跟大學學歷一樣。於

是孝勇便轉到台灣大學讀書。蔣孝文軍校也沒畢業，身體也搞壞了。

以蔣緯國個人的表現，我覺得除了如孫立人等少數將領以外，他的能力是超越許多將軍的。他在國外學軍事教育，也有文科基礎，其他一般將領的才能不會比他優秀。當然兩位蔣總統沒能特別提拔他，也是因素之一，至於身世是怎麼回事還是個問題。至少我所理解的 蔣公，對他與經國是一視同仁的，緯國將軍自己也講了：「我有個姓蔣的爸爸也是不錯的。」

結婚與家庭生活

我因為工作關係，所以結婚比較晚。內人當時是台灣大學數學系的學生，相當不簡單。為何工作這麼繁忙，還能有機會認識台灣大學的學生？主要是由於一位軍校同學的太太所介紹才認識。那時郝柏村是我的直屬長官，曾經加以反對。他說：這個女生是台灣大學的，我們軍人怎麼可能跟大學生談戀愛？要是哪天她跑掉了，怕會影響侍從人員的工作情緒。真的，那時我們軍人找結婚對象是很困難的。

此外那時規定軍人結婚必須年滿二十八歲。我們之中有些人，因為和女孩子談戀愛，但她的父母不喜歡女兒嫁給軍人，所以結婚普遍都比較晚。

我們結婚必須經過批准，要呈報上去；單位也會主動去調查了解，包括女方身分、家族關係等等。尤其是要釐清他們與左傾人士之間的關係。每位侍衛官各有其家庭，大家住在同一個社區，彼此很和樂。內人在我執行勤務時也很辛苦，因為我常常

要在官邸待命，她要花很多時間來照顧家庭。那時候獨自養育孩子真的不簡單，她一個人要照顧

三個小孩，還要兼顧教書工作，我對她特別要感謝。

我在政府開放返鄉探親後，曾經上級批准回到老家。記得回鄉跟當初離開時候的感覺，幾乎沒什麼差別，只是父親已經不在了。幸運的是，還能看到健在的母親。我還有一位弟弟、一位姐姐、兩位妹妹，也都健在。至於家裡，也幾乎沒什麼改變；改變的只有多了自來水、電燈，這在以往是沒有的。

愛心敬老 哩卡金好

北市 敬老卡 愛心卡 哩卡領 \$1,500 好用無時限 每人每卡限領取一次

誰可以領?

- 持110/12/31前臺北市核發有效之**敬老卡**
長者：45/12/31(含)前出生
原住民：55/12/31(含)前出生
- 持110/12/31前臺北市核發有效之**愛心卡**

去哪裡領?

持敬老卡、愛心卡至全臺4大超商、美廉社櫃檯哩卡

7-Eleven 全家 FamilyMart 萊爾富 OK 美廉社 Simple Mart

什麼時候領?

110/11/15至110/12/31 (未於期限領取視同放棄)。

還沒辦卡的看這裡

- 敬老卡、愛心卡申辦地點：臺北市任1區公所。
- 敬老卡申辦：臺北市民滿65歲生日當月1日即可辦理。
- 愛心卡申辦：設籍且實居臺北市，並持有身障證明即可辦理。

臺北市政府社會局
Department of Social Welfare, Taipei City Government

報業鉅子 東陽鄉賢

王惕吾其人其事

樓思仁

王惕吾先生字瑞鍾，又名士高，

一九一三年八

月二十九日生

於浙江省東陽

市歌山鎮王村

光（我為對鄉

賢的尊敬，以

下均稱惕公）

，東陽縣立中

學畢業後，考入上海文化學院就讀。

未及一年，國事蝸蟻，蒿目時艱，乃

投筆從戎，考入國父孫中山創辦的黃

埔軍校第八期受訓，從此棄文就武，

成為職業軍人。畢業後，基於其對主

義的信仰，對領袖的忠誠，即奉派至

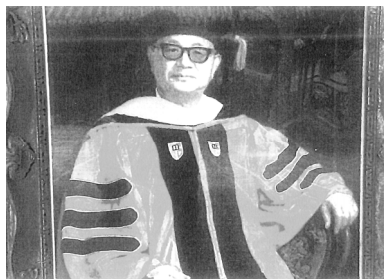
衛護蔣委員長安全的警衛部隊服務，

自基層幹部開始，因歷年服務考核成

績優異，逐年由排、連長遞升。一九

四〇年時，已升任軍事委員會警衛旅

營長職務，歷經抗戰艱辛歲月，終於



完成所負任務。一九四五年抗戰勝利還都，惕公已經由警衛旅而升任國民政府警衛總隊總隊副。一九四六年奉派至浙江各地招考新衛士二千餘人，並在南京嚴格訓練，成為警衛部隊最忠誠之新生力量。

一九四七年初，光復不久的台灣，發生二二八不幸事件，政府基於懲前毖後計，改制台灣省行政長官公署為台灣省政府。同時為期擔任綏靖地方維護治安任務，成立台灣警備旅為基本治安部隊，即調任原國民政府警衛總隊高階隊戰官，副總隊長任世桂為首任警衛旅旅長，政治部主任里平山為政治主任，總隊附王瑞鍾——即惕公，為旅所屬之團長。並遴選總隊中優秀基層幹部擔任旅之中堅骨幹，組成強有力警備武力，對二二八事件創傷初平後之社會安定，頗具貢獻，並對爾後政府播遷來台後之穩定發生莫

大效果。

轉行辦報之機緣

一九四八年大陸戡亂戰事逆轉，嗣以政府遷台後，國軍部隊均經整編，人事更迭不已。惕公奉調陸軍上校副師長，以惕公資歷及其卓越的統御領導才能，未升將級，頗使識者、知者為其抱屈。且當時軍人待遇菲薄，七口之家，生活非常拮据，故引發惕公另覓他途發展之心意。原想辦學校或辦報紙，均苦無資金。正在躊躇之際，適機緣巧合，惕公軍校畢業初任排長時，同一連的少尉特務長王永濤（原名逸芬），時已任聯勤總司令部第十二收支處少將處長。他出資所辦的《民族報》景況不佳，經營困難，邀惕公無條件接辦。他因此提前於一九四九年十二月辦妥退役手續，從此全心投入新聞事業。

《民族報》只是一份每日發行二千份的小報紙，影響力小，此非他辦報的目的。惕公想到抗戰時期在重慶，由於日軍連日轟炸，紙張及各項物質一應缺乏，編印工作難以進行，當

時各報紙曾經採取了聯合出版的變通辦法，以因應時局的特殊狀況。所以他主動去找經濟時報的范鶴言、全民日報的林頂立，尋求合作，說服了他們，民族、經濟、全民三報聯合，定名為《聯合報》。

禮聘劉昌平出任總編輯，劉昌平為復旦大學新聞系畢業，科班出身，老成持重，聰明幹練，無論採訪、編輯、撰文都是第一流的專業人才。一九五三年九月初，劉昌平因辛勞過度，發現得了肺結核，肺癆在當時是人們聞之色變的絕症，無特效藥。年方三十的劉昌平住在報社單身宿舍裡，為避免把病傳染給別人，他先到附近的小旅社休息，準備就醫。惕公得知後，即趕到旅社，邀請劉昌平住到他家中休養治療，平時飲食起居由惕公夫人（趙玉仙女士，巍山人）親自料理，增加營養。在王家休養了近十個月，從生死攸關的大病中逐漸康復，這段生死邊緣建立起來的感情，為日後兩人四十餘年的深誼奠下不可動搖基礎。劉昌平當了《聯合報》十二年的總編輯，後來出任副社長、社長、

發行人，全心全意為《聯合報》的發展貢獻心力，陪伴惕公走過四十三年全部報業歷程。

報社為家全心投入辦報

惕公辦報，開頭即以報為家，全心投入工作，自訂目標，從一個軍人、門外漢，如何去熟悉編務、採訪、業務、廣告，以及印務等各部门業務。

小到清晨騎單車暗地跟蹤送報生，如何投報，雨天如何塞進信箱或按門鈴等候訂戶出來取報等，細微末節，瞭解實情後，再用心研究改進。大至每日研讀社論，參與由總主筆、主筆與編輯等的社論會議。社論代表報社立場，所討論的題材都是敏感的時政，不能偏頗，大立意場尤須客觀中立。《聯合報》的社論及黑白集，可說字字珠璣，擲地有聲。我記憶中有很多次在他家中吃飯或打牌，社論定稿要送請惕公親自審定後才能付印。那時他一定離開坐位先去看稿，牌局則暫停，或找人代打，他核可後送回報社排版。惕公晚年，兩腿走路乏力，我建議他早晨起來走路，多做運動，他說

早晨我那有時間運動，每天起來第一件大事要看很多份報，第一份是《中國時報》，第二份才是《聯合報》，二者均為台灣民營的大報，競爭最烈，所以相互比較，他山之石，可以攻錯，如有漏網新聞，或有《聯合報》獨家報導，惕公賞罰分明。

用人惟才成就報業大王

惕公用人以識才、愛才、惜才，以「招賢」、「納士」的豪情，不斷向各方羅致人才，除劉昌平外，如楊選堂、馬克任、黃年、張作錦、王繼樸、劉潔、王潛石等，駐外特派員毛樹清、駐日特派員司馬桑敦、駐英特派員周榆瑞、香港特派員卜少夫，都是新聞界的一時之選。由於報系人才濟濟，業務欣欣向榮，躍升為台灣第一大報，發行量超過一百萬份，並有力量繼續另行創辦了《經濟日報》、《民生報》、《聯合晚報》，以及美國、加拿大的《世界日報》、法國的《歐洲日報》，後又接辦泰國《世界日報》、香港《聯合報》，總共八個報紙，成了世界中文的報業大王。

有一次我跟惕公說，二次世界大戰結束後，美國派在歐洲的聯軍統帥艾森豪將軍，搭機返美，準備競選下一任總統。下機後，各報記者蜂擁而上，團團圍住，請他發表感言，艾森豪說：「我以前心中一直以為統治美國的是總統，現在我發覺實際上領導美國的是你們這群無冕王。」我又說你擁有這麼多記者（據估計約五千人）都是精英中的精英，你不就是王中之王，他微笑不答。

影響力權傾朝野

一九九〇年六月一日，郝柏村就任行政院長。我二月中自美返台，去看惕公，問他：「據說這次郝柏村組閣擔任行政院長是你推薦的。」惕公說，這件事應該話說從頭。四年前俞國華擔任行政院長，做了三年，立法院有些反對黨的委員，質詢十分尖酸刻薄，大有士可殺不可辱之嘆。有一天惕公與俞國華在一次宴會上，惕公對俞說：「國華兄，你已做了三年院長（按法制四年一任），現在可以見好即收，提前一年辭職，我這意見你

不妨帶回去與大嫂（董梅貞女士）商量商量。」俞國華回家跟夫人商量，俞夫人說：「惕公的意見太好了，政治那麼可怕，趕快辭職」，俞遂上辭呈。接著李登輝又徵詢惕公意見，誰接院長？惕公推薦中國國民黨秘書長李煥繼任。李煥接任一年後，因總統改選，內閣必須重組。李登輝又問惕公，下一任院長仍由李煥繼任或另換閣揆？惕公以社會及民意代表頗有評論，且李亦有另覓人選之意，即推薦郝柏村組閣。當時李登輝與惕公相處十分融洽，言聽計從，可以說惕公的影響力權傾朝野。

郝柏村黃埔軍校十二期畢業，比惕公晚四期，對惕公非常尊敬，他們私交甚篤，離任後每週常在王家打牌一至二次。說到惕公喜歡玩牌，我公職退休後亦常在他家陪他打牌，牌友都是惕公較為知心的人。在他家打牌有幾樣特色：（一）一應免費招待，菜餚豐富；（二）在陽明山別墅打牌時，專車接送；（三）令人不可相信的事，他輸了簽支票或付現金，贏錢如收支票永遠不進銀行兌現。意思是

你們陪我打牌，輸了不收錢，但從不明言，此事在他逝世後我始發覺。

惕公邀王永慶入股聯合報

《聯合報》成立之初，三人合夥，董事長、發行人、社長，由王惕吾、范鶴言、林頂立三人輪流做，但報社實際負責人仍是惕公。發展期間，需要資金，所以對外吸收存款，利息比銀行高很多。范鶴言同時還在經營正泰水泥，經常向報館借錢，利息比照報館所付出的相同，經年累月為數甚鉅，所以范與惕公商議要將股份出讓，惕公親自拜會台塑企業董事長，當時被譽為經營之神的王永慶先生，說明情形。王永慶派了一個財務小組到報社作各種評估後，接受范鶴言所要求的四千五百萬元買下了三分之一股權。另一合夥人林頂立亦在報館借錢，每月負擔利息，十分沉重，亦想比照范鶴言例子出讓股權。惕公與王永慶商議，如何處理。王永慶怕如果有人買下股份，事情更為複雜，如果不是能夠共事的人，日後經營可能問題嚴重。王永慶考慮後作了決定，四

千五百萬元，由他先付款，股權各佔一半，惕公應付的二千二百五十萬由他先墊，以後等有錢了慢慢歸還。惕公為了表示誠意，請王永慶接任董事長，派人擔任社長及財務經理，掌管財政。王永慶最後決定，僅同意擔任名義上董事長，不要辦公室，亦不來上班。一位工業鉅子，一位民營報業領袖，各自表現了企業家的風範，都有非凡的風度。

王永慶退出報業

一九七三年世界能源危機，石油價格猛漲，政府的財經政策管制甚嚴，其中有些涉及王永慶的石化產業。王永慶有他的智囊團，在《聯合報》及《經濟日報》的社論中，連續幾天，批評甚至指責政府政策。政府主管部會及國民黨中央黨部，認為茲事體大，平面媒體輿論是一種無形的壓力，所以向蔣經國院長反應，王永慶不應辦企業又有報紙。行政院蔣院長請惕公轉告王永慶，二者只能選其一。當時是威權時代，蔣經國的權勢與古代的皇帝並無二致，所以王永慶即聲

明退出《聯合報》股權，所有已投資之股金由惕公慢慢分期攤還。

惕公獨立辦報成功

從此《聯合報》及《經濟日報》為惕公一個人獨有。一個人的成功，除了他的超人智慧、毅力、勇氣外，還有因緣際會。碰巧第二年廣告分版實施，廣告費收入暴增；原限制進口的紙張開放，價格較前只能用中華紙廠生產的便宜很多。報份亦加，售價亦漲，幾種因素湊在一起，業務突飛猛進，數年後還清欠款。據我所瞭解惕公，與王永慶成為通家之好，每逢年節必備厚禮相送，大年初一必去拜年。王永慶在惕公追思會中概略敘述往事，他曾經擔任過《聯合報》半年的董事長。

出資於台港購置同鄉會館

東陽旅台鄉賢已故的最高法院檢察長趙琛、台灣高等法院院長葛之覃、立法委員吳望俔、《聯合報》系創辦人王惕吾、警務處督察樓尊等，以國共鬥爭，兩岸隔絕，音訊杳無，在

台同鄉客居異地，思鄉情切，亟待加強團結連繫，相互協助合作，遂倡議組織同鄉會（當年隨政府撤退來台者，以軍職人員居屬多，戒嚴時代，軍人不准參加營外組織）。當時無固定會館，會址則每隨理事長當選人之異動而播遷，直等到一九八一年前司法院秘書長程德受，擔任第五屆理事長時提議集資籌購會館，以王惕吾先生出資二百五十萬元最多，會館於台北市四維路五十二巷三號二樓，面積七十八坪。

嗣香港東陽同鄉會會址在九龍，原來房子狹小，正好對面一戶出售，同鄉會理事長來台請求惕公捐資購進，增加面積，惕公亦慨然全數相助。開放後，同鄉還鄉探親，到香港住不起旅館，都可在會館借住，僅收清潔費。開放初期，義烏同鄉會理事長陳奎俊中將，特向我情商，義烏鄉親到香港時亦比照東陽人予以優待借住，當時我們討論後，東陽義烏一家親，即予同意。

創設同鄉子弟獎學金留學貸款

一九七八年惕公出資創設同鄉子弟獎學金，凡考上大學者發給新台幣一萬元，專科八千元，以後在學學生，凡學業、操行、體育在總平均七十五分以上者大學發八千元，專科發六千元，無名額限制。前些年由惕公親自頒發。

一九七九年惕公創設同鄉子女留學貸款，無息分七年歸還，或留學生學成歸國工作後再視其待遇分年攤還，為收入較低的家庭解決困難，亦培植了很多同鄉子弟、優秀人才。

有一天我跟惕公並肩坐在一起，頒發獎學時，他跟我說：「現在東陽人之中，應該算我最有錢，可以說前無古人。我以前說，最會花錢的人最有錢，換句話說，不會花錢等於沒錢人，我現在有能力，盡量幫助別人。」有史以來對同鄉幫助最多的，惕公應推第一人，但希望後繼有人，更能超越。

一九九〇年重陽節，同鄉會首次舉辦重陽敬老聯誼餐會，邀請惕公參加，惕公說那天他已安排另有飯局，不克參加，但那天所有壽星（七十歲

、八十歲、九十歲者）的餐費全部由他支付。一九九六年三月惕公仙逝後，由長公子王必成繼任董事長，一直至今二十餘年，重陽節敬老壽星餐費仍由《聯合報》支付。（王必成先生於二〇一四年十一月七日逝世）

為老兵返鄉捐款並資助旅行社

一九八七年政府開放人民返鄉探親，掀起了一陣返鄉熱潮。惕公看到四十餘年前隨政府來台的老兵想要返鄉又苦無路費的情景，心中感受頗深，他宣佈發起「為老兵返鄉捐款運動」，自己率先捐出二千萬元，作為運動的第一筆收入。以他的號召力一邊呼籲各界，一邊舉辦晚會掀起高潮，這項運動相當成功，前後一個月時間，即募得一億八千萬元，悉數交給除役官兵輔導委員會，作為協助那些有需要的老兵返鄉探親的專款。

另外一位浦江同鄉陳友旺，眼見許多返鄉者，因初出國門，旅途發生問題，為了協助及解決途中各種困難，想成立一家「慈光旅行社」，向惕公報告此一構想。惕公特別資助新台

幣三百萬元，以促其成，陳友旺發揮他的愛心，不以營利為目的，經常親自帶團為老兵熱心服務。

捐鉅款資助泰北難胞

一九四九年國共內戰，衍生出數以萬計的難民流落在泰、緬、寮三國交界的泰北山區，遭受異族欺侮，孤苦無依，經常在饑餓狀況下度日，傷病者更無醫無藥。陳友旺得悉後到處募款，一次次攜帶藥物、錢糧前往救濟，但他自己沒有錢，經常懇請惕公伸出援手。我最近問他，惕公捐過多少錢，他說先後將近二億元，惕公豪氣慨捐鉅款，救濟難胞，發揮同胞愛，默默行善，而不欲人知，此事我在三十餘年後始知。

我因與惕公小同鄉，並蒙他器重，而經常跟惕公閒話家常。有一次他說想去東陽辦一所大學，回饋桑梓。我說東陽地處偏僻，當時到杭州車程要四小時以上，一路顛簸，塵土飛揚，如此情況，恐請不到好教授，沒有好教授，招不到好學生，亦培育不出優秀人才。當時的教授平均待遇一個

月只有八百元人民幣，我說你可以出二千或三千元去禮聘教授，自會有教授來應聘，短時期可以辦得到，長期就難以為繼了。他考慮一下，說我去辦個醫院，造福鄉里如何？此議我甚表贊同。後來楊公偕家人在香港與妻舅趙為仁、小姨趙藕瑄會面，趙女士亦希望她的姊夫能捐一些新穎的醫療設備，提升醫院水準。

為家鄉振興教育及成立醫療基金

其時東陽中學將慶祝成立八十週年，校方要擴大慶祝，透過關係擬請楊公捐助獎學金或一些實體建築。當時楊公係國民黨中央常務委員，參予政府決策，以他身分，不能出面，亦問過我能否回東陽代表他去協調，因我當時的公職仍在管制之列，不能返大陸，其次我非東中校友（按我讀的初中、高中是寧波中學及金華中學）。後託台北東陽同鄉會理事長，亦是東中校友呂秋文教授代表連絡，楊公決定捐資美金一千六百萬，回饋家鄉，從振興東陽教育，成立醫療基金著手，呂教授往返多次，洽談細節。

經楊公決定各項原則後，經三年時間親自指揮，童德成書記密切配合執行，以及省委書記劉楓力排眾議，以優惠匯率一比七·二結算（按當時人民幣公價匯率一比三·六，市價一比七），方使各項計劃一一落實。

其對東陽之貢獻列舉如下：

一、興建東陽中學體育館、教職員宿舍及綜合大樓，並設獎學金。

二、在巍山鎮創辦一所中學（楊公夫人係巍山人），建築及設備均現代化。

三、老家王村光辦一小學，學生全部免費，並將村中對外聯絡道路修整平坦，加鋪柏油，可以通車，校舍為五層樓的新穎建築。

四、美金五百萬元興建東陽城內急救中心（因已有人民醫院，避免重複），樓高十二層，建築面積一萬二千餘平方米，購置各種現代醫療設備，東陽醫院一時成為浙江省規模最大的最好的縣級醫院。

五、另以美金五百萬元，興建巍山醫院，由政府提供土地七十畝，院

內各種新穎醫療設備齊全，醫院特色在於腫瘤專科，與浙江醫科大學合作，成為大陸規模最大設備最好的鄉鎮級醫院。從此東陽的病患不必再苦苦的送到其他縣市去尋求治療，反而是鄰近地區的病患轉來東陽接受診療。

六、為鼓勵東陽子弟出國深造，另撥美金五十萬元，設立留學生獎學金。有關獎學金之審查，組織審查委員會，敦請北京社會科學院東陽籍之趙松喬教授為主任委員，委員人選由趙教授在學術界中推選，由基金會聘任。每年資送五人赴美留學，以東陽子弟為必要條件。審查以入學許可之學校排名之順序，個人托福之成績作為標準。入選後全部旅費，以及第一年的學雜費、生活費全部由基金會支助。我村有一位樓新躍，北大哲學系畢業，獲獎學金赴美國哥倫比亞大學進修新聞研究所碩士，畢業後留在紐約《世界日報》擔任記者工作多年。

七、東陽以前以農業為主，為協助家鄉提高農業生產技術，特撥美金二十萬元，委託杭州農業大學代訓有志農業生產的青年子弟前往進修。農

業大學設有專業訓練班，辦起來駕輕就熟，事半功倍，政府遴選學員，每期四十人，分十期每期四個月，全部免費，培育農業人才，此亦為東陽創舉。

不惜成本堅持提供最新訊息

一九八五年八月二十五日深夜，《聯合報》編輯部和記者都已陸續下班回家，突然惕公和總主筆楊選堂在大樓四樓出現，要求少數編輯和編譯留下。原來從越洋傳真機裡正滴滴答答的傳來美國《時代週刊》英文稿件，蔣經國總統接受《時代週刊》訪問，嚴正宣告保護憲法決心，中華民國元首依憲法產生，從未考慮由蔣氏家屬接班。此時運送中南部、東部版的《聯合報》正在高速公路狂奔，惕公下令全部追回，全面換版。第一版搶登這一個重大消息，惕公當夜在報館坐鎮，一夜未眠。為了這個消息，《聯合報》損失了數十萬份報紙，增加了幾百萬元的支出，惕公堅持的只有一個信念，讓所有訂閱聯合報的讀者都成為音訊靈通人士。

克服困難創辦美洲《世界日報》

一九七五年初夏，行政院長蔣經國約惕公面談，告以現有美國中文報均辦得不好，不能凝聚僑胞對政府的向心力，而且每年都要向政府申請補助，請你去美國辦一份高水準的中文報，我對你有信心。惕公回來後即偕次子王必立去美國瞭解，在美國申請辦一份中文報，須具備什麼條件和手續。原來美國並無報禁，外人在美投資辦報，沒有特殊限制，只要依法辦理即可。隔了一個多月，蔣經國又問惕公，你籌備的報紙進度如何？惕公毫不猶豫立即回答，我們正在積極進行，不久即可發報。

這有點像緊迫盯人，支票開出去了，不能不兌現。回報館後，立刻召集劉昌平、楊選堂、王繼樸、劉潔等有關重要幹部商議，如何以最快速度推動。紐約已有《聯合日報》，不能重複，所以定名為《世界日報》，有大展宏圖，向世界進軍含意。調派優秀的編採人員主持其事，初期先在紐約及舊金山設館，指派馬克任為紐約

總社長，李厚維為總經理；王繼樸為舊金山分社社長，蘇民生為總經理。

另外趕緊請鑄鉛字工廠趕製鉛字，以前印報紙都要用鉛字排版。檢字及排版的屬工人階級，待遇不高，但工作重要，每天挑燈夜戰，一手拿原稿和小盒，一手快速地從眼前密密麻麻的反刻鉛字中「抓」起字，工作熟練，必須手到擒來，分秒必爭。在美國辦報必須調派一批熟手，《聯合報》趕緊招考一批新手，加以訓練。要內外兼顧，一切安排妥當，不期華府因各種因素，遲遲不予這批人員發給簽證。直至年底，惕公不得不親自赴美，由《聯合報》特派員施克敏陪同拜會國務院有關官員，陳明立場，打開僵局，方始同意核發簽證。

當時是戒嚴時代，外匯管制，美金黑市價高，出國亦不易。在籌備期間，惕公請中央黨部秘書長張寶樹邀請財政部、新聞局、中央黨部文工會、海工會等單位首長開會，惕公提報幾個原則和條件：

一、我是黃埔軍校畢業，總統的學生，忠黨愛國絕不落人後，請不要

懷疑我的忠誠度。

二、我不會套匯，用多少錢，申請多少，請相信我。

三、我不會申請政府補助。

四、請不要介紹人來《世界日報》工作，美國對我派去的人簽證甚嚴，一個人要充兼好幾個人的工作。

一九七六年元月總算拿到三十九人的工作簽證，同年二月二十二日《世界日報》在紐約創刊。惕公親自督陣，次公子必立在舊金山負責，出報第一天，讓許多在美華人感到耳目一新。報紙發刊後每日要空運一百份報紙回台灣，分送有關單位及重要首長備閱，主要審查言論內容是否正確。《世界日報》的版圖逐步增加了洛杉磯、加拿大的多倫多及溫哥華三個分社，成為全球中國人消息最多，內容最豐富的報紙，且盈餘亦不斷增加。

辦報成就獲頒榮譽博士

惕公自一九五〇年接辦《民族報》，進而組成《聯合報》，辛勤耕耘，乃至成為台灣第一大報，繼而創美洲的《世界日報》、歐洲的《歐洲日

報》，行銷全球一〇〇餘個國家，有中國人的地方就有他的報紙可看。先後當選「世界中文報業協會」的副主席及「國際新聞協會中華民國分會」會長，成為世界少數的報業強人。以其卓越成就，先後獲頒四個榮譽博士學位，實至名歸。

一九七七年二月十日美國聖若望大學榮譽博士。

一九八一年四月十六日韓國明知大學榮譽博士。

一九八四年四月六日秘魯聖島大學榮譽博士。

一九八七年八月九日美國伊利諾大學榮譽博士。

以其國內外聲望，於一九九二年九月邀英國前首相柴契爾夫人（號稱鐵娘子）前來訪問演講；一九九四年三月二十日邀前蘇聯總理戈巴契夫來台訪問、演講，此亦史無前例。

惕公壽宴貴賓巧安排

一九九一年八月二十日，惕公八十歲生日，在台北君悅大飯店舉行壽宴，席設四十餘桌。當時被邀請的政

要、文武百官，幾都到齊，第一桌主桌的貴賓是那些重要人物，大家都在猜想。請客很容易得罪人，結果惕公想出辦法，巧妙安排，同庚屬牛的都是八十歲，都集中在第一桌，其餘院長級、部長級、四星上將或三星上將各按層次分別安排。每桌指定一位代表主人，我代表的一桌客人全是大醫院的院長、副院長或替 蔣公及經國先生看病的御醫，因我與他們都是舊交，惕公特別過來向這一桌敬酒並道謝，其餘各桌均由子女代表。

捐款千萬成立學術研究基金會

一九九三年三月台北榮民總醫院院長羅光瑞（亦是惕公多年主治醫師和醫藥顧問）請我設法捐一千萬元，在院裡成立「消化系統學術研究基金會」。我轉向惕公提出，一個多月後我和惕公碰面，他剛從美國回來，並告訴我《世界日報》營業狀況良好，你提的一千萬元，我分五個月撥付，每月二百萬元，請他們來報館領取。

謠傳捐建鐵路之處理

一九九三年十月二十日我首度還鄉，當晚由樓國華市長設宴招待，次日住巍山醫院姪女樓靜家，二十二日上午童德成書記從江蘇開會回來，趕來看我。我問童書記，昨日我看《東陽日報》新聞報導說「王惕吾先生要捐建一條鐵路，自義烏接軌，穿過東陽至寧波港口，有無此事？」童書記說去美國謁見王惕老時，有提過此一構想，並無定論。當時我對此案存疑，我返台後問惕公：「東陽盛傳你要捐建鐵路，且報紙正式報導，有無此事？」惕公說：「童德成來美看我，提出建鐵路構想。我告訴他，先擬出周詳計畫案，我會轉交美國可靠有實力的財團作詳細評估，如屬可行，可以要該財團來投資興建，並非我個人捐建。」此案後來無疾而終，由此可見惕公思考的縝密。

捐贈東陽兩輛交通車

那天我再提杭州至東陽的交通不便，而還鄉探親的鄉親絡繹不絕，東陽台屬聯誼會會長吳兆宇跟我提過，希望惕公捐一輛交通車。惕公點頭同

意，立即叫《聯合報》財務經理呂滌瀾來，同時跟我說：「我捐助東陽的各個計畫案，均能如期落實，童德成功不可沒，我要謝謝他。」當面交待呂滌瀾即匯美金五萬元到東陽，三萬元給童德成買一輛好的轎車，歸他私人所有，二萬元作為台屬聯誼會購公務車之用。童德成後來調往金華，並未將車帶走，轉送給東陽一所學校，台屬聯誼會的車，後來我回東陽坐過幾次。

興建南園之因緣

眾所周知今之觀光勝景「南園」，位在台灣北部新竹縣新埔鎮，離縱貫公路約四公里，循蜿蜒的產業道路前進，有一片茶園，形勢險峻的山岩。據說地主祖孫三代都駝背，後一風水先生說，這片茶園是一塊福地，你們這一家人福薄，不能擁有，只能讓有福之人享用。地主決定出售，有一位陳金蘭女士找上惕公，居中仲介。惕公約了朋友前去看四周環境，三面環山，正面一片綠色，毫無遮攔，座落其間，恰如龍蟠虎踞，正是風水

寶地。遂以低價買下此地，約二十七公頃茶園，計劃興建紀念父親王南萊的「南園」，日後作為退休隱居之所。

於一九八三年聘請當年在美國哈佛和普林斯頓二所名校深造歸國的學者，亦是東海大學建築系創

系主任漢寶德教授設計。漢教授在台灣奉為建築之父，一直懷有一股抱負，想施展才華，精心設計一座林園，摘取蘇州宋、元、明、清四朝所建的滄浪亭、獅子林、拙政園、留園等優美的代表作。當時動員了上百名手藝精湛的木工與各方藝師，依古法卡榫相接，精雕細琢，園中有亭、台、樓、閣、堂、榭、廊、橋，步移境換，成就了台灣最為珍貴的檜木建築群，亦是華人世界最大的山中庭園。

惕公曾在此接待過英國前首相柴



契爾夫人及前蘇聯總理戈巴契夫先生。二〇一四年五月東陽中天發展控股集團公司董事長樓永良偕同五位董事暨夫人來台考察訪問。中天是國內建築業的龍頭，有的人已來台多次，這次我陪他們參觀南園，都認為所有來台參訪的行程，這是最有價值的一趟。

肝功能異常之治療

一九八二年十月，我安排惕公伉儷在台北榮民總醫院作例行性健康檢查，收到體檢報告，惕公肝功能指數異常，GOT 147、GPT 310，在西醫講，這種肝炎只能多休息，增加營養。那時惕公已發現患有糖尿病，營養不宜太好，我建議看中醫，推薦一位湖南籍的馬光亞大夫看診，每服十天藥後，再去榮總抽血檢查。當時我請一位程良雄技師為惕公抽血，報告出來後，程良雄主動先打電話給我報告結果，再直接打電話報告惕公。前幾次改方稍有進步，到第五次改方後，忽然指數不降，反而上升，惕公以服藥無效，一氣之下，停止服藥。到一九八三年一月十二日檢查，突然GOT

、GPT升高到四一〇、六〇〇，聞後大驚失色，急電我下班後去他報館商議。當時是下午四時，我說不必等到下班，我一刻鐘可到，我到時，他辦公桌前坐了劉昌平、王必成、王必立三人，四個人不講話，靜候我到。我坐下後惕公開始講話：「你們三人聽著，從現在起，報館的事，我不再過問，你們自己去管，我不再看報，不看電視，不接電話，取消所有應酬，住到陽明山靜養……好了」，揮揮手要他們退下。我看其神色，彷彿世界末日到了，了無生趣。我接著說：「惕公你這種決定不對，你是勞心的人，不比苦力，今天不挑擔，不做工，就是休息。你採這種方式靜養，一個人會鑽牛角尖，越鑽越深，反而不能自拔。我建議你每天找人打八圈麻將，生活一切照舊，明天上午我陪你再去找馬光亞大夫」，惕公聽我分析，同意了。我們約好第二天上午十時再在南昌街同德堂二樓馬大夫診所見，次日都準時到達。馬大夫診脈後，我說：「馬大夫，請你將王董事長第一次方子找出來，就採用這張方子，

每味藥量加重，一錢五，變二錢，二錢變三錢，依次類推，因為我覺得你第一次方子效果好，後來改的五次方子效果不彰……」我看著馬大夫，一味一味寫，次序雖有傾倒，但藥名對照後全同，藥量加重了。奇蹟出現，每次檢查，指數直線下降，五十天後已趨正常，肝炎痊癒。

一九八五年九月，惕公健康檢查，發現肝表面有一·九公分結節，懷疑惡性腫瘤，主治醫師為榮總台中分院院長羅光瑞，建議定期追蹤檢查。先後用超音波、血管攝影、電腦斷層等各種方法追蹤檢查計八次，動用台北、台中、高雄三個榮民總醫院的主任級以上的醫師十餘人。每次我都參與其事，歷時一年餘，至一九八六年十月報告確定絕非癌症，可能是肝炎後遺症，肝表面的皺紋所致，後請名醫余南庚大夫判斷屬良性腫瘤。惕公為感謝院長及各位主任醫師，特別招待請他們攜眷去遊南園，晚設宴招待，共二桌，另一桌由我代表主人。

罹患肺癌後不久即辭世

一九九六年初楊公赴舊金山渡假，偶患感冒咳嗽，去醫院門診治療。美國醫師看診十分認真，要他先照X光，發現肺部有黑影，就毅然判定是肺癌，要他住院開刀。他覺得在美國住院開刀太不方便，決定提前返國。

進榮總檢查確有問題，遂由胸腔外科王主任執刀，打開後發現肺部黑點甚多，癌細胞已擴散，已無法切除，傷口縫回。當晚我與王必立在加護病房看他，楊公跟我說：「他們說我是肺癌」，我尚未接話，必立一面緊握我的手，一面立即說：「爸爸，王主任說已經拿得乾乾淨淨，不用掛心了。」因為告知實情，無補於事，這亦是必立的一番孝心。一九九六年二月底，楊公在浴室摔了一跤，右踝關節骨折，進台北榮民總醫院打石膏固定。返家後不到一週，於三月九日發生食道靜脈曲張大出血，雖經全力搶救，奈藥石罔效，群醫束手無策，一代報業巨人，於一九九六年三月十一日凌晨走完他偉大的一生。

楊公夫人趙玉仙女士今已九十九高齡，仍健在，數十年來她都以無名

氏名義暗中捐款，救濟貧寒，默默行善，不為人知，積善之家必有餘慶。

行善積德畢生了無遺憾

楊公在世時曾跟我講：「我這一生無論衣、食、住、行，該有的都有了，該享受的也都享受了，已了無遺憾。」終其一生，忠愛國家，服務社會，交友遍天下，創建中文報業之空前格局，以正派辦報之信念，樹立新聞工作之專業典範，獎掖後進，回饋桑梓，義聲永垂千古，確無遺憾了。

筆者蒙楊公厚愛，在台過從數十年，平素請益，獲教良多，謹以蕪文敬述一二，藉以彰顯楊公為人處世之道，豁達大度之風範，慷慨樂於助人之崇高襟懷，並申對鄉賢長者無限的懷念與敬意。

註：此文係筆者寫於二〇一四年八月三十日，楊公夫人趙玉仙女士於二〇一六年六月二十八日安詳辭世，享年一〇一歲。

本刊稿約

一、本刊園地公開，歡迎同鄉先進及青年鄉友踴躍投稿。

二、來稿內容請以下列範圍為主。

1. 浙江各地名勝、古蹟、物產、風俗習慣之記述。

2. 浙籍先賢傳記軼事及著名人物之介紹。

3. 浙籍旅臺人士奮鬥成功事蹟。

4. 浙江各縣地方文獻與掌故。

5. 浙江各地在抗戰期間之感人故事。

6. 家鄉探親旅遊之報導。

7. 大陸家鄉建設新貌及投資環境介紹。

8. 浙籍同鄉好人好事之表揚。

9. 其他。

三、來稿文字以雋永、簡潔、幽默、通順為主，文長請勿超過三千字，涉及人身攻訐者免投登。

四、來稿文責自負，文末請具筆者真實姓名和地址，發表時採用筆名聽便。本刊對來稿有刪改之權，不願被刪改者請預加說明。

五、來稿請用有格稿紙單面繕寫清楚，並加標點，最好以電子檔傳輸；已在其他刊物發表過者請預加聲明，以便酌情轉載。恕不退稿請自行影印留底。

六、惠賜稿件，概以致贈本刊為酬。

七、來稿請寄臺北市羅斯福路三段二七七號二樓《浙江月刊》編輯部收，或 E-MAIL：

tpzhejiang@gmail.com。

山城泰順

杭州
盧上雁

我參與的第一個旅遊規畫是溫州的泰順（總規），這是浙江西南邊陲近福建的山城。坦率地說，接到通知前，我從未聽說過泰順這地名。

一、溫州經驗，敢為人先

不過，溫州倒是如雷貫耳之地，金溫鐵路（金華至溫州）未通車前，溫州是閉塞之地，杭州人一聽說被派到溫州出差，多畏葸不前。因那裡山高路遠又顛簸，說的話比外語還難懂。

溫州人還鬧了個幽默，八十年代初，全國只有四個經濟特區政策有了鬆動（允許資本主義復辟），別的地方一律實行社會主義公有制。溫州人一聽此說竟率先搞資本主義（沒有上級檔），好在天高皇帝遠，誰也不願到山重水隔之地去查驗，上級樂得睜一隻眼閉一隻眼，任其「氾濫成災」。

別的地方不允許做的事（只在四

個特區政策才有權「特事特辦」），溫州人搶先做了，「吃了頭口水」，能不先富起來？杭州人聽說了，特別羨慕，用坊間話說，溫州人腦子活絡，「悶聲不響發大財」。

到八十年代末、九十年代初，上級終於察覺不對勁，動了真格，拿著尚方寶劍下來查處這些目無章法的頭頭（「復辟資本主義」乃是雷打天劈，十惡不赦的滔天大罪）。幸好，此時「小平同志南巡講話」發表，轉眼之間，那些等待受罰受批的領導成了改革開放急先鋒。四方記者紛至沓來，創造了啼笑皆非的「溫州經驗」，獲得「敢為人先」的稱呼揚名全國，也獲得了「中國猶太人」的雅號。

二、兩浙末邑，壤僻民稀

不過，我到溫州考察已是二〇〇二年七月上旬，武院長通知大家，次

日清晨在杭州火車站集合，院裡大部分人到泰順做全縣旅遊總體規畫。

泰順是靠近福建的偏僻小縣，處在全省最高坡，有一「浙江屋脊」之稱。自古以來，邊陲僻縣，無人關注。清《泰順志》說：「兩浙末邑，壤僻民稀，嶺峻山崇，土瘠民貧。去縣二百里，舟楫不通，商賈不至」。

下了火車，舉目四顧，只見有人站在出口處，手中舉著牌子迎候我們。大家匆匆上了中型越野車，有位自稱縣旅遊局辦公室主任的人用抱歉的口吻說：「經常下鄉，路不好走，開的是吉普車。」武院長說：「吉普車好，我也開越野車，做規畫得常在山裡跑，什麼路都有，此車底盤高，路況差的地方最好使，就是過溪涉水也不打緊。」主任又說：「現在道路差不打緊。」主任又說：「現在道路差，不過浙閩沿海高速公路正在修築，完工以後在蒼南開個口子，個把小時就能到泰順，境內的配套公路也在建設中，下次再來，路就好走了。」從溫州到泰順的道路果真如此，路面破損車行顛簸，化了五小時左右，傍晚時分才到達縣城羅陽鎮。

主任又說：「各位先到縣委招待所休息，吃晚飯時局長會過來的。」對方很客氣，既稱「縣委招待所」，大概是全縣最好旅館了，有領導到訪，應當也住這裡。在房間收拾一下，約定時間到達餐廳，稍候片刻，局長與另一縣政協領導就來了。

寒暄以後，他們開門見山地說，縣境群山連綿平原谷地有限，耕地以梯田為主，機械化不好使；且農田抗旱排澇能力弱。又缺資金投入，經濟效益低。而溫州工業佈局偏重沿海，泰順不具備條件。不過自一九九八年金溫鐵路開通後，外地客越來越多，開發生態旅遊應有得天獨厚的條件。

又說，浙閩沿海高速公路正在修築，一旦交通障礙消除，縣裡想把山地森林資源當拳頭產品推出。近年，來此崇山峻嶺觀光遊、氣溫泉度假遊、畚鄉風情遊、宗教活動，廊橋懷古以及農家攬勝，已吸引了不少觀光客。

談到縣城所在地羅陽鎮，說道，這裡冬暖夏涼，有「浙南春城」之稱。我們想開發一個省內外的會議中心，境內山脈逶迤，溪谷縱橫，岩壁陡

峭，澗谷深切，這樣獨特的景觀在別處很難見到。接著客氣的說，西湖旅遊四海揚名，我們想借助浙江大學的人才優勢開發生態旅遊，將泰順打造成浙南旅遊勝地、會議中心。這次你們來，可用行家眼光將全縣旅遊資源審視一下摸個底，泰順在全省旅遊事業中，究竟擺在什麼位置上？

三、錦繡山川，來遲了！

這次考察，除旅遊局一位副局長、辦公室主任外，同行者還有縣政協領導、旅遊局二個小青年及駕駛員。我們在泰順六天行程，幾乎跑遍全縣已開發或擬開發的旅遊鄉鎮。縣裡早就行文各鄉，村裡做了準備，比方出行路線、考察景點、嚮導帶路、村領導情況介紹、訪鄉親父老、休息地點及用餐住宿場所等。他們是比照省市領導下鄉「調研」方式招待我們。

出縣城坐的是野越車，因到山裡需要爬山涉水。院裡幾位平時慣看平原或丘陵的同仁，見到群山連綿高山叢林，岩壁陡峭澗谷深切，飛瀑溪泉如此壯麗河山皆大跌眼鏡。我雖在浙

西鄉村鍛煉十年，見過真山秀水，也不由得拍案叫絕。

近年對泰順廊橋做了不少宣傳（時《廊橋遺夢》影片相當火紅），不少廊橋後列為省或全國文保單位。泰順廊橋雖初建於南宋或清代，但浙南地形複雜，氣候變化多端，時有山洪暴發，大水一氾濫古廊橋片刻就會無影無蹤。現存「古廊橋」是近年恢復的，雖說宣傳不少，但缺中國式《廊橋遺夢》的經典來招引遊人。個人觀點，媒體對於泰順（浙南山區）險峻的岩壁峽谷宣介有限，倒是值得推動一下，甚或提到「非遺」高度。

面對壯麗河山，我首先想到的，並非讚歎山川絕美，而是改革開放前，主席號召「知青上山下鄉」。其實，我們只是蒙昧無知的毛孩子，那配得上稱「知青」？五四時期對民族命運與前途抱有憂患心與責任感的青年才能說是「知青」。當年為什麼不讓我們接受更高層次的教育，再用所學知識將壯麗河山轉化為改善百姓生活的財富，竟浪費了幾代人的年華！

另一突來的想法是，開發泰順的

崇山秀水，本應是父親那一代人該做的，卻留給吾輩。好景觀，來遲了，早應發揮它非凡的效應！

四、全省「最偏僻之地」(司前鎮)

改革開放後農村落實了「承包責任制」，我們在泰順走村過鄉，目睹農家生活的悠閒平和。不由自主地浮出二十多年前在建德度過的歲月。憶當時每到春耕、夏播、秋收及歲末的戰天鬥地改造河山，公社幹部輪番在有線廣播或會議上，聲嘶力竭地喊叫，佈置任務，號召社員大幹、快上，建設社會主義新農村。

忽然想到，自古鄉民日出而作，日暮而息，悠然自得，其樂融融，用得著書記大人再而三的動員？莫非世代務農的人連耕田種地都不會了？

司前鎮是全縣最偏的一個小鎮，位在省界的高山上，居民以畚族為主。初到司前，發現區區一個小鎮佔有土地好大呀！幾乎相當於海外一國那麼大的面積了！眼前的一切，宛若回到一九七八年前在金村的歲月。

舊籍記載：「畚民巢居崖岩，射

獵為業，耕山而食，二、三歲一徙。一換言之，畚人住在深山崖谷之中，靠打獵為生，開山而食，住上二、三年就要遷徙（「畚」字義為「刀耕火種」）。畚人是外來移民，受到本地漢人排斥，被迫遷居深山老嶺的偏僻地帶，時過境遷，深山峽谷已成為開發旅遊的絕佳之地。

在改革開放政策激勵下，畚鄉可率先摘掉貧困區的帽子。其開發專案除高山峽谷、原始森林、險灘激流、川峽索橋和高山漂流外，就是餐飲習俗。因大山阻隔，荒僻落後，仍保留古老的鄉風民俗，對求新獵奇的都市人很有吸引力，是開發的拳頭產品。

畚人舊習狩獵前先拜獵神，然後分成「趕山」和「守靶」兩隊。先擊中獵物者，得獸頭獸皮，其餘獸肉均分，即使沒參加狩獵的老弱也得分一份。將獵物去皮洗淨，就地用芭蕉、箬葉包上，在火坑中烤熟眾人分食。此種燒食法，粗獷豪放，廚師特地演示了製作方式。烤肉送上來時，香氣誘人，加上特製調料蘸食，風味果然獨特。除保留肉質鮮嫩的原汁原味之

外，還滲著芭蕉箬葉之香。

畚人喜熟食熟食，少生吃。在山間勞作，餓了，就地挖番薯在柴炭上烤熟。我們吃到這種炭烤煨番薯，剝開烤得厚厚的薯皮，濃香撲鼻見到黃裡透紅的番薯心，可用糯、甜、香三字形容，不由食欲大開。

耆老介紹，二戰時美軍機由衢州起飛轟炸日本本土戰略目標，返程時不幸被擊中，飛行員跳傘逃生，降落在司前鎮白鶴渡。飛行員被畚族救起，畚人用火爐塘烤熟的番薯招待美軍。上世紀八十年代，當年的飛行員故地重遊，不僅提起昔日畚人救命之恩，還忘不了異域這「土豆」之美味。

畚人稱火爐塘為「生命塘」。四季塘火不斷，目的是保存火種。雖已有洋火，但無錢買或過於荒僻買不到。只能採「火苗留存法」，維持火種延續。火爐塘微火烤製的番薯特別香甜，難怪美國大兵多年後仍念念不忘，今有「美軍遇救紀念石」供瞻仰。

五、畚鄉風情

逢年過節，畚人要做「糍」，所

謂「有糍吃羅」，土話意為有餘糧可做糖糍又是一個好年成。糍有「來年鴻運，年年有餘，甜而糯」的象徵。做客當地，有糍粑招待，說明你是最尊敬的貴賓。鄉民聽說，我們是省裡來做旅遊規畫調研的，將糯米做成圓圓沾上糖與芝麻來款待我們。此舉不僅有「團圓甜蜜」、「蒸蒸日上」美意，更有期望早日脫貧致富的內涵。

畚人住在茫茫群山中，峰嶽巍峨競秀，然所患是山高、林密、水冷，潮氣重，因此，喜食熱鍋。吃飯時，桌上備小風爐，架上鐵鍋，水開後菜餚現煮現吃。越吃越熱，直至出汗，能去瘴氣。泰順畚人不吃辣，不過菜中有濃重薑味，效用與辣椒相同。食時，菜一道道上桌，一盆盆倒進小鍋裡煮，大家從鍋裡撈著吃。

「磨豆做菜」是另一吃法，將浸漲的黃豆在石磨中磨碎。煮熟了叫豆腐娘，調上薑、醬、蔥、蒜等，放到火鍋上，邊煮邊吃。

除了番薯，就是玉米餅。將玉米磨成粉，烤成金黃色薄餅、脆脆的，吃在嘴裡特有滋味，也可食前攤在鍋

上，放進各種作料，諸如，肉絲、豆芽、豆干絲、香菇絲、黃花菜、粉絲等，捲起來吃。將來遊客光臨，這種進食方式，定會大受歡迎！

畚鄉做客，茶不能少，畚人喝茶有講究：臘月喝送神茶；春節飲茶叫新春茶；訂婚喝茶叫做茶禮；新人要吃食蛋茶（盼早日有小寶寶）；正月外出喝壯行茶等。禮俗上還有播麻茶、打油茶，人有「無茶不說話」之俗。

在畚家作客，主人用泥壺燒山泉水煮茶，為每人準備一副茶碗。茶水剛沸，主人提起茶壺，將水高高地沖入茶碗，茶葉在碗中團團打轉，茶香四溢，待到茶葉沉底，主人即雙手端碗，一一向客人敬茶（畚鄉山高泉清，加上炒製方法獨特才有好水好茶）。

耆老說，某年泰順疫病流行，十家九空，百姓四散。一山客背著病人，一步一爬上了茶崗。寺院長老見兩人又饑又病，忙泡了兩碗濃茶灌服下去。未料一袋煙工夫病人就甦醒過來。長老聽說城裡病者甚多，帶著茶葉進城問病送茶，經他治好者不計其數，畚鄉茶葉聲名大振。林院長飲後，

誇道：「司前茶葉賽龍井，只是無人推介，外界知之甚少。開發後，廣作宣傳，定會身價百倍。」

六、泰順老房子

泰順處於浙閩邊陲，峰峭山崇，惟「蒼南古道」通往沿海，除原始森林、懸崖深谷與鄉風民俗外，另一景觀便是老屋，故有浙江「地勢最高之縣」、「鄉土老屋博物館」之稱。

由於山崇嶺峻，石料易於取得，仍有以山岩卵石構築的房子。深山僻壤同樣遭受歲月磨損，石屋尚能倖存，而磚木房子早已蕩然無存。泰順有漫長山路、蒼桑房屋、殘破戲台，彷彿無聲地訴說往事，前人艱辛曲折之路，無一不是開發旅遊的最佳素材。

泗溪鄉白粉牆的歷史街區，始建於清代，舊有「泰順第一街」之稱。曾是全縣東南面的商品集散中心，大樹下卵石鋪就的彎曲街巷，店鋪櫛比鱗次，體現了清代鎮集風貌，走近老屋，彷彿仍能見到昔日商賈往來，客商南來北往，人聲鼎沸的景象。

筱村鎮徐畧底村，建於清代。三

面環山，保存完整。一踏進村莊，就引入入勝：民居錯落有致，古宅與山川，渾然一體。村前巨樹蔽日，村後修竹果林，農舍古意盎然，矮牆竹籬，木門虛掩，屋前菜園魚池，屋旁溪水潺潺，生動地構出古人耕讀傳家、樂天知命的境界。祠堂、戲台、舉人府、文元院及其古村落的溝渠系統相得益彰，極有開發價值。

雪溪鄉胡氏大院，始建於清代。推開老宅堅實大門，庭院、格窗、迴廊、雕刻精細的房檐……，無一不展示著家族在鼎盛時期的奢華。

進入鄉村風雨飄渺中的老屋，有種沉重感，帶一份迷茫、憂傷，彷彿回到遙遠的年代，聆聽先人的步伐。

黃橋鄉園橋村落依坡而築，既有浙南風貌，又融注閩北特色。村前山路盤旋，村後翠峰，白雲繚繞，山下清泉潺潺，山上修竹茂林，令人如癡如醉！不由自主地聯想到陶淵明：「採菊東籬下，悠然見南山」，那種「超脫喧囂，孤芳自賞」的情趣。

雅陽鎮寶林寺，屋舍頗具規模，寺碑記載，初建於南宋紹興二年，清

同治十三年（一八七四）重修，有三殿一閣，僧尼二十餘人。寺內有宋代石塔一座，清代銅鐘一隻。佛事時節，香客遠道而來，舊有浙南名寺之稱。

泗溪鎮溪東廊橋，飛簷翹角，重簷閣樓，氣勢雄偉，建於清同治年間。境內地勢跌宕，切割劇烈，溪澗飛瀑，奇山曠谷，構成特殊的地形，形成了風貌獨特的廊橋。

老屋散佈各村，雜在簡陋農舍間，多屬土木磚石結構，雨露煙熏日曬，氣候潮濕，遭受自然蟲蛀損毀，可能毀於一旦。大多仍住著村民，破陋殘損。欠缺保護意識，在開發建設大潮中，不少已拆除或毀於火災，如不及時維修，可能被歲月淹沒。老屋有超越時空的資訊，能創造取之不盡的財富。一旦毀損，再去重塑，價值會打折，也失去原有那段歷史！

七、泰順氤溫泉

泰順氤溫泉療疾頗有功效，向有「神水」之稱，為泰順叫得最響的旅遊產品。客到泰順，便有人將客引來享受溫泉浴，吃頓大餐住一晚即走。

賓館圈塊地，種植花木草坪，築上圍牆內部裝修華麗舒適，似有滬杭高檔賓館會所之姿，與牆外農戶環境鮮明對照。我不欣賞這樣的開發方式。我心目中，一幅怡然自得的「山鄉

農家樂」圖飄然腦海：山高嶺峻，綠蔭叢中，粉牆黛瓦農家小院，竹籬菜園瓜棚蔬菜；屋旁魚池果樹；屋後番薯南瓜，溪水潺潺繞屋而過，巨樹潭澗山嶺縱橫，自然風貌。一家一戶收拾幾間客房，開發成農家樂或民宿，自有都市人會來山清水秀之地。讓人似有唐詩：「故人具雞黍，邀我至田家。綠樹村邊合，青山郭外斜。開軒面場圃，把酒話桑麻。待到重陽日，還來就菊花。」所敘悠然出世之感。

每家一個世外桃源，都能在旅遊開發中獲益，這是文本設想的泰順旅遊業開發藍圖，唯需政府大力推動。



桐廬山水有詩意 鄉情濃郁詠真情

憶兩次返鄉的鄉景、鄉情、 鄉心和家鄉的些許事

滕麗芳

我的家鄉——桐廬，是個山清水秀、詩情畫意、饒富人文、風俗醇美的地方！自古以來文人雅士、墨客騷人、不僅喜歡來此羈留，而且留下許多清雅韻事和傳世佳作，都增添了桐廬美景如詩如畫的註腳！

桐廬有清幽絕倫的自然山水美景：此地有名山，如：桐君山、天目山、獨山、大奇山、天峒山、猴嶺、九嶺、莪山：等；此地潺湲的江流亦甚多，范仲淹說是「家家竹隱泉」、一繞舍石泉聲」，著名的有：富春江、新安江、天目溪、分水江、蘭江、窄溪、雙溪、羅溪：等；還有隱匿在山林泉水之間的祕境：七里瀧、瑤琳仙境、白雲源、垂雲通天河、千島湖、：等。

退休後，民國一〇五年、一〇八年，兩次在過了中秋，我跟隨之平大弟、定萍弟妹一同返鄉，去看看家鄉未曾謀面的親人，也走走爸爸媽媽常

說起的地方。好親自去領略家鄉的美！

爸媽種下福田·我們享受親情

因為爸爸媽媽為我們種下的福田，我們得以享受無比親切、真誠、熱情的接待：天承甥親自來蕭山機場接機、爐君甥女開車送我們到衛平大表弟家住。衛平弟、銀仙妹、曉甥夫妻及可愛的小寶貝可可、樂樂，都對我們無比親切，讓我們感受到遊子歸鄉的舒心情懷！第二天起，所有滕家的堂兄弟姊妹、徐家的表兄弟姊妹，就開始親切地穿梭著來看望我們。就連遠在鎮江的立中甥兒也趕了好幾天的車，特地回來相見，真是開心又難得啊！我們每天忙著串門子、吃吃喝喝、談談笑笑。讓他們貼心地安排著去認識家鄉的親人、住家和山水美景。也聽他們說著家鄉的人、事、景物等的瑣事！

特喜歡文英、永平姊妹拉著我的

手，陪我走在爸媽常說起的地方：陽山畝、汪家、汪家對山、蘿蔔園、廟下、柳茂、窄溪、奧橋、後山石磬：等地，我甚至挨家挨戶地訪問那裡的人家。只是想聽聽爸爸媽媽的舊識們現在生活的情形。算是表達或彌補一份對爸媽的思念，和無緣陪伴爸媽返鄉的遺憾吧！

村修「滕氏宗祠」·滕家何其幸運

滕家在橫村鎮方埠村陽山畝，整個村子裡全是新蓋的西式洋房，街道整潔清新。方埠地方政府在二〇一一年為我們整修了滕氏宗祠（如圖），宗祠的外觀採徽派建築風格，白牆黛瓦馬頭牆，古樸素



方埠村修建的滕氏宗祠

雅大氣！宗祠裡面供奉著我們遠祖的畫像，畫像上方掛著我們的堂號「世美堂」，旁邊陳列著先祖們用過的器皿、衣物等。右廂房裡展示著滕家歷代可考的先祖照片和事蹟簡介，旁及陽山畝的傑出俊彥人物。左廂房則設有管理員室、休閒室，平時可供街坊在此相敘話家常。滕家何其幸運！

陽山畝三花節·老少幸福歡樂多

桐廬有「國際花園城市」的稱號。橫村鎮方埠村的陽山畝，家家戶戶山邊、路旁遍植著櫻桃樹、水蜜桃樹，每當春來：緋紅的櫻桃花、粉紅的水蜜桃花，加上滿畝陽裡金黃色的油菜花，真是美極了，當地人也就在村子裡辦起了「三花節」的集會活動，每家備著豐富的菜餚，邀請左鄰右舍一起來把酒話桑麻！收成後的油菜籽可以去榨油，這一年的家用食品油就夠了。軋完油的渣子叫菜餅，可以做肥料。用菜餅肥施種出來的蕃薯、洋芋、西瓜、水果特別好吃！櫻桃、水蜜桃，則透過手機的網路直銷平台行銷，方便得很！因為桐廬的快遞業發

展迅速，申通、圓通、中通和韻達都誕生於此，被譽為「中國民營快遞之鄉」。慶發妹夫熱情開心地當起地陪嚮導，帶著我們在陽山畝裡上山下山地兜著、說著、笑著，還邀我們盡量抽得空，一定要來品味一下三花節的熱鬧氛圍和美酒佳餚！

桐廬山多，山上產的茶，有「雪水雲綠」、「天尊貢芽」、「五雲曲毫」；等，歷代作為貢品；富春江的鱒魚、子陵魚也揚名古今；另外像蜂蜜、甜酒釀、楊梅、蜜梨、栗子、柑桔、桃、李、棗、豆腐乾、番薯乾、豆節乾、青筍乾、臭豆腐；等，真是多得不可勝數。家鄉的菜餚，尤其難忘！特別是青筍乾燒雞、炸響鈴、糊麥糰、蕁菜湯、臭豆腐爛莧菜梗、炒南瓜葉子、臭豆腐夾饅頭；以及許多叫不出名字，但一吃就難忘的菜；還有家家自釀的果子酒，真是讓人齒頰留香，回味無窮！而最特別的則是家家戶戶自製的甜酒釀，一大盆、一大盆的，只要有客人到臨，主人馬上就端來了一碗熱騰騰的甜酒釀雞蛋，真是暖人心胃的美食，在台灣從沒吃過！

文英姊的三個女兒美麗、聰慧又能幹。爐君、秋琴小貼心地帶我們去遊獨山，山才一百多米高，卻因獨矗於橫村中央，村居遶山而建，從獨山頂峰可以俯瞰整個陽山畝、橫村、方埠、徐家埠、汪家、柳茂、蘿蔔園；。山頭的慈化寺始建於南宋，原為祭祀吳越王錢鏐，現已為一座禪寺，寺外白衣觀音大士手持淨瓶，慈眉俯視，諦聽著有情眾生的千祈萬求。殿宇裡飄來裊裊香煙，微風徐徐，讓人心胸舒暢愉悅，滌盡煩憂！爐君悄聲地對我說：以前你媽也來此遊覽的。我聽了尤其感到窩心與感激！山路甚窄，會車時，巧遇一份人家娶親，我們也沾得了喜氣。

晚上，爐君因工作績效優異獲得升等，公司特別選定一家風格品味典雅的景觀餐廳舉辦歡慶宴，邀請所有家人出席，我們也忝為座上賓。席間酒菜豐盛自是不在話下。公司長官除特別表揚爐君的好能力、好績效，對待家人尤其殷勤，並當場致贈現金支票乙張給她媽媽：每月兩百元的升等津貼，一年兩千四百元。（當時的年均所得約三萬元）長官特別說明公司

的政策：員工的優異績效都來自家庭的後盾助力，所以公司感激員工的辛苦，一定會記得員工的家人。我聽了頗為感動！

餐後年輕人提議要帶我們去體驗一下當地的KTV，年輕人果然各個歌聲嘹亮、情感豐沛，唱得興味盎然！秋琴的女兒隨樂起舞，舞姿曼妙、落落大方，令人驚嘆！

山靈競秀·江山代代出人傑

古人說：「山不在高，有仙則靈。」桐君山，六十米高，兀立於富春江、分水江的匯流處，相傳是在黃帝時候，有位異人曾在古桐樹下結廬而居，採藥行醫濟世，人們稱他「桐君老人」。因此也就以「桐君」來稱此山，並且以「桐廬」來稱此縣。後世人尊「桐君老人」為「中藥鼻祖」，也把桐君山稱為藥祖的聖地。桐廬台辦王小姐及衛平、衛真兩兄弟一同陪我們遊賞。桐君山上充滿著幽深古趣，林蔭深處有桐君祠、葉淺予畫室紀念館：等，我們悠然地穿梭在林間小徑、畫宇迴廊裡，秋陽冉冉、秋風習習、樹影婆娑，無比舒暢開懷；回望

富春江，但見江水悠悠、波光粼粼，行船點點，令人忘憂！

我的二伯父昌鐸，畢生習中醫，其子紫煒克紹箕裘，原本在方埠村上開設衛生室，前年已擴大營業，在桐廬縣城開設「滕氏中醫診所」，設中醫部、西醫部、針灸、推拿：等科，設備現代化，服務極為優質。在桐廬、橫村、方埠一帶頗享盛名！而桐廬縣的發展，也是以中醫、養生為主軸的。縣府規劃養生村、重視高齡社會來臨的養生、保健、安養等的需求問題。猴嶺建平弟就獲得政府補助，開設了一間養老中心。桐廬能獲得「二〇一五年中國最具幸福感縣級城市排行榜」第一名，是有其硬道理的！

橫村鎮也是中國的針織名鎮，因此，平常時候，中老年的這代人因為經歷過文化大革命的洗禮，大多錯過了念書的機會，目前除務農忙活之外，大多去針織廠裡打工賺錢；年輕的一代都受過良好的教養和學習機會，大多自己當起老闆，或是在縣城的醫院當醫師、護士、學校老師，或是服務於商業、電子通訊業、工程界，抑或是任職政府機關：等。更年輕的後

起之秀，電腦能力都非常好，出國留學的人很多。銳姪去英國留學兩年，學習電腦，回國後，竟然發覺自己已跟不上國內電腦的先進技術了！幼小的一代，更是每個家中的寶，從小就學演說、跳舞：等的才藝。桐廬人，走在時代的巨輪裡，一代代都是踏著穩穩的步子、堅強努力前進的！

甫結束的這次東京奧運羽球女單金牌得主陳雨菲，就是我們桐廬子弟。雨菲得獎

，家鄉的人興奮不已。兩家快遞業的老闆，立馬各送上一棟房子，作為對雨菲和他父母的鼓勵與致意，一家控股公司也宣布致贈一百萬人民幣的獎金，真是羨煞了很多人！我也與有榮焉，而雨菲在得到金牌後的訪問裡，仍是那麼謙虛地反省自己的不足，並且向「偶像戴資穎」致敬：「一直都把她視為目標，她是我訓練的一個動力。」真是可敬！



七里瀧·山高水長情更長

雲仙大嫂聽得我們回鄉，顧不得自己已是九十高齡，眼力衰退，特地從南京千里迢迢地輾轉換車返回桐廬，要來看看我們。同時讓他兒女在桐廬街上的大飯店訂了餐，還邀來了所有至親的兄弟姊妹，和他的兒女們，坐滿了一大屋子，我們滕家真是好大一家子啊！我爺爺有三子，大嫂是我大伯兆銑的長子關烈之妻，育有七子。家父最年幼，所以大嫂是我們家裡

的領頭人，我們暱稱他為「大大」。大嫂的古道熱腸、濃情厚誼，讓我們萬分感動，滕家的兄弟姊妹們也都在各自的領域裡表現傑出。大哥關烈與我父親同庚，兩人從小一起成長、同

人行明鏡中，鳥度屏風裡。
向晚猩猩啼，空悲遠遊子。

讀、共遊，感情深厚，直到讀大學才分道揚鑣，各奔前程：家父念中央警大，畢業後，分發來台；大哥念之江大學機械工程系，畢業後，分配到

每當朝暉斜陽時分，閒步在沿江迤邐的林蔭道上，更能體會黃公望所繪《富春山居圖》的意境；以及蘇軾《行香子·過七里瀧》的悠遠氣象：

一葉舟輕，雙槳鴻驚。
水天清、影湛波平。

魚翻藻鑑，鷺點菸汀。
過沙溪急，霜溪冷，月溪明。

重重似畫，曲曲如屏。
算當年、虛老嚴陵。

君臣一夢，今古空名。
但遠山長，雲山亂，曉山青。

紫煒弟和秀珍妹偕女藝兒夫婦作伴，親切歡欣地陪訪釣台，共乘遊艇，在開懷的談笑中，遙看七里青山，雲淡煙嵐含黛，其樂融融，山涯水湄間留下我們的歡聲笑語，至今難忘！

溶洞瑰麗·瑤琳、天硿多奇境

瑤琳仙境，又名瑤琳洞，是喀斯特溶洞，縱深一公里，共分七個洞廳，總面積二萬八千平方米。二〇〇二年躋入四A級國家風景旅遊景區。經

大連化工廠工程隊，就一直在科技領域裡發展，三次獲得傑出科技研發成果獎的殊榮，並在一九八二年獲得甘肅省人民政府表彰為先進工作者。

借問新安江，見底何如此？

清溪清我心，水色異諸水。

借問新安江，見底何如此？

地質測定二億七千萬年前，瑤琳地區曾是一片淺海，經過多次的造山運動，形成今天的地貌。溶洞曲折，石景瑰麗。桐廬畫家葉淺予曾誇讚：「中國少有，世界罕見」。桐廬的石灰岩溶洞有二十多處。大多分布在分水江兩岸的山林裡，除瑤琳洞外，還有：垂雲洞、楊家洞、美女洞、靈雞洞、佛印洞；等，因此，桐廬也有「溶洞王國」的美譽。瑤琳洞裡幽深、涼爽，石筍、石柱、石台、石燈、石花：

：雄奇、峻秀、雋美，在五彩斑斕的燈光裡，洞裡的鐘乳石顯得神祕夢幻，直可媲美貴州第一的織金洞！有藝術兒夫婦作伴，沿途充滿歡聲笑語！洞外到處是蓊鬱的茂林，入口前的庭院裡，則簡約地布置成一幅幅巨大的奇石山水畫卷：饒富詩意趣味的奇石、秀竹與佳木，讓畫卷幅幅清雅，令人低徊流連！

後來衛真弟又陪我遊了天峒山，那兒有垂雲洞，洞裡幽深，洞外景緻極其清幽秀麗，真是一步一景，別有洞天，讓人驚嘆！山林裡，那初秋的霜林繽紛之美、泉水間氤氳的秋氣之

清、唧唧秋蟲聲盈耳的萬籟之靜、涓涓溪水隨風流淌於林間之韻、茂林秀木裡偶而瞥見的飛簷屋宇和臨水台榭之雅，以及溶洞頂峰幽深叵測之奇、：。天峒山的楓紅時節，用彩衣把山林妝點得清新、脫俗、奇幻、炫目，讓人讚嘆、足以忘憂！

出得山來，我們遠觀著對岸的遊人們，在通天河的玻璃棧道上走得哇哇大叫，和著那谷底的聲控泉水，遊人們大聲喊叫的聲音，悠遠地迴盪在山谷裡，怡然閒靜地傾聽著風聲、水聲、歡笑聲，又是另一種趣味！

浩渺千島湖·千里千尋趣味多

千島湖是一九五九年為建設新安江水電站蓄水而形成的人工湖，當時淹沒區域包括建德縣、淳安縣、遂安縣、歙縣等地，共兩座縣城、八個鎮、三十九個鄉，一千三百七十七個自然村。為此有近二十九萬人、兩百多家企業遷移。工程算是挺浩大的！目前看到的島，其實是原本的山頭。大小島嶼約一千多個，故名千島湖，總面積約有五百平方公里，有藝術夫妻

作伴，真是開心樂事！

藝兒長得甜美、聰慧、貼心又可人，問我旅遊的心情，我說旅遊有鄺道元、徐霞客那一類型的，還有陸游那一類型的，我屬於後者。於是就為藝兒說了陸游、唐婉兩人釵頭鳳的故事，藝兒聽得津津有味，甚是入迷。他的女婿機靈風趣，一路上開心地逗著我們說笑，樂趣無限，也預約了我們返台的千里送別！

在千島湖形成近五十年的時間裡，每個島間有船舶或纜車接駁相連，各自發展出別緻的特色風格，遊人可以選擇從高處鳥瞰千島湖煙波浩渺的放曠清景，也可以細細遊賞各島千里千尋別緻的祈願祝福物，值得在此駐泊盤桓數日，細細品味特殊的旅遊趣味！

蘿蔔園看戲·戲裡人生戲外有真情

住在橫村鎮方埠村汪家對山，最有趣的是看戲：在離家不遠的蘿蔔園村委中心，旁邊有座乾隆四十五年落成的天順橋，橋邊一棵同齡老樟樹，橋邊的空地裡，每年十月初六都有連續三天的戲會——村裡人可以自行上台

唱戲，也有村裡請來的紹興戲班，排
出戲目，大家自動前往觀戲，既能豐
富村民的生活，也能促進村民的交流
！時間一到，村裡老小，各自搬著自
家的長條凳子，找到適當的位子擺下
來，就可以享受一段非常精彩的午後
或夜晚時光。文英姊、永平妹偕孫女
一群人陪著我去看戲！看著是一個極
普通的戲台，但是當鑼鼓聲響起來的
時候，視訊聲光的效果則是讓人非常
驚艷的！演員的唱腔優美，劇本動人
，戲曲張力十足，看戲的人也非常入
戲。記得有一場戲：千里尋親的女主
角，在台上幽幽地唱著給他盤纏恩人
的祝福話，台下忽然就有人上前獻上
現金，女主角立馬用唱辭獻給這位客
人吉祥的祝福話。這下不得了，婆婆
媽媽們紛紛慷慨解囊獻金，這句辭兒
竟然唱了好久，直到工作人員喊停，
才能進行下面的戲本。一句平易的祈
願祝福話，引起的共鳴，總共唱得了
兩千多元的獻禮，真是稀奇！

猴嶺情重·保留前將軍府第

去猴嶺，看到伯音大表舅的故居

被保留下來。路旁還立了指標「俞將
軍府第故址」，大表舅自中央軍校十
三期畢業後，一生戎旅，抗日抗爭期
間，在東北戰功卓著。目前正巧趕上
大陸政府積極推動愛國教育基地的浪
潮，撫平、正平兩姊弟與當地主委沈先
生商量後，決定在鄰近的文昌閣，先勻
出空間，展示大表舅的相關遺物。故址
整修則由當地政府協助後代子孫完成。

古樸的文昌閣，飛簷疊宇、典雅
肅穆，臨溪而築，共有三層，須登上
九級石階才能進入。正殿裡供奉孔子
像，其他空間則藝文氣息濃厚，展間
陳列許多書法作品，也有專區供人臨
寫書法。定萍妹即席揮毫「山青水秀」
，筆鋒婉約中顯大氣，博得眾人讚賞！

猴嶺這塊從良渚時代就有人居住
的地方，至今保留古風，重視傳統文
化：詩歌、儒學的鄉風，並推廣書法
藝術，令人讚嘆！文昌閣外的庭園裡
，有一株據說是隋代時候種植的老樟
樹，他見證了一千四百多年來人世間
的滄桑，至今仍然長得枝繁葉茂，欣
欣向榮！風裡飄散著幽幽淡雅的香氣
，我撿拾了一節掉落的枯枝回來，包

上紅紙，供在觀音菩薩旁邊，作為對
家鄉的思念，以及作為讓家鄉吉祥物
件庇祐家人的依憑！

丹桂飄香·親情愛意永芬芳

兩次的返鄉之旅，第二次，之平
弟把老家的空屋子買下來裝修好了，
我們可以住在媽媽返鄉時候住過的老
屋裡，心裡更加覺得親切！



大弟買下的老屋，是媽媽來台灣
的前兩年外公新蓋的房子，那時媽媽
管它叫新屋，媽媽出嫁前的屋子叫老
屋。民國三十八年五月，新家門前石
榴花開的時候，在屋前拍攝了一幀全
家照，然後外婆、舅舅、舅媽們，牽
著巧蓮姐（鶴年二舅的大女兒），浩
浩蕩蕩、歡歡喜喜地送媽媽走了好長

山青水秀一之平弟買的老屋，
右起：之平、定萍、
正平、衛真

好長的一段路，一直走到了陽山畝的

水堆弄，才依依話別！留下鶴年二舅、兆銑大伯、子清小舅陪媽媽去搭車，轉往上海，來台灣，可哪知家人間從此就只能海天遙望不能相見了！

數十年過去，新屋也成了老屋，鈞大舅偕子衛平、衛真共同在屋旁又加蓋了新屋，並在門楣上題額「山青水秀」。那時，鶴年二舅已過世，子清小舅在重慶港務局任局長，媽媽（諱桂秀）在台灣。大舅說他把弟弟、妹妹的名字嵌進題額裡，是為表達他對弟弟妹妹重聚的期盼和思念之情。民國八十八年，大舅的兒孫們也都長大了，這棟為家人遮風擋雨超過五十年的屋子又已不堪使用，大舅就在旁邊又另外造了一幢新屋。大舅喬遷時，媽媽、小舅、小舅媽都特地趕回家鄉去慶賀！

如今，屋旁媽媽手植的桂花樹，早已亭亭如蓋。正值金秋，桂花開得密密實實，香氣芬馨、甜蜜宜人！衛平弟自製了一罐桂花醬給我，我好珍惜。現在每當吃湯圓的時候，舀起一勺桂花醬，家鄉的人物情景自然甜蜜

地湧現心頭！

開懷夜宴·樂莫樂兮新相知

紫煒弟在我們第一次回鄉的返台前，邀集了住在陽山畝兄弟姊妹的家人歡聚。我們明明是至親，卻是初相見！當大家從話匣子裡挑出了父祖輩的點滴往事，頓時覺得開心、溫暖而親切。歡樂的夜宴裡，有人推崇著他人閱歷裡的風光，有人說著自己未來的打算，果然是至親，那真誠的氛圍，就是人生至樂！

第二次返鄉時，煒弟剛喬遷新居——富春江邊的江南大苑，我們欣然就訪。只見客廳旁的大窗，面對臨江美景，推窗就能迎來江上舒人心神的微風，或忘情於優雅的金色夕暉中。妙的是間間有景，卻又各自領有不同的富春之美。這棟飽含濃郁禪思的豪宅，若不是前世修來的福氣，今生豈能坐擁如此秀麗江山！新宅的設計和建材極為氣派、堂皇；家具和設備則精巧別緻，我們讚嘆直可媲美帝寶！大苑的庭園寬敞、佳木蔥蘢、曲徑數迴，是吟風賞月、漫步談心的好地方。

我們為煒弟高興，真是福地福人居！

緣結今生·互惜親情離別依依

兩次飄洋過海來尋訪家鄉，雖都只是短暫十數日的停留，卻因血濃於水的親情，而深刻雋於我心。所有兄弟姊妹、甥姪親友們在與我們話別的時候，都用了他們最最深摯的心意，給了我們滿滿的愛和豐盛的禮物。昏黃的夕陽裡，遠山如黛；畝陽裡，秋收後的草木黃落；前庭院落，秋風裊裊；絮絮叨叨的熱切話語，細訴著姊妹甥姪們的依依別情；脈脈凝視的雙眸，傳達了他們真切的祝福與深情；溫暖的手掌心，傳遞了每個人暖暖的親情和關懷！

桐廬，我的家鄉；橫村、方埠、陽山畝、汪家對山，這塊滋養我父母成長的地方，如此美好而令人眷戀！而我竟陰錯陽差地錯失了在此成長的機緣，在漂泊了一生後，仍能有幸重回故里，親睹鄉景風采、親聆鄉音、親享溫情，心頭的遺憾雖猶在，倒也稍稍排遣了些許依戀與思慕鄉情的惆悵與迷惘！

會務訊息

一、本會一一〇年度大專學子教育獎助學金，已於十月一日起開放申請，迄十一月三十日止截止申請，除

本會會員之優秀子弟外，亦開放在台灣籍陸生申請。申請辦法及申請書表格另公布在「台北市浙江同鄉會」網站，歡迎查閱及下載，亦可利用《浙江月刊》中之申請書。

二、「台北花園公墓」五條墓道難行路段加鋪粗水泥工程，在九月份已分階段動工，並於十月初經墓園管理主任驗收順利完工。

三、本會會所入口門面、兩側牆面及側邊樓梯間牆面，於十月初委請油漆廠商重新粉刷，整體呈現光潔明亮。

四、本會樓常務理事文淵先生提出建議，並經胡理事長大興先生裁定，訪商定制「台北市浙江同鄉會招牌」，於十月中旬設置完成，搭配新粉刷的牆面，感覺煥然一新。

五、「台北花園公墓」禮堂會客區之座椅過於陳舊，為使鄉親的到來，有如家的舒適與溫馨感，過去就此已有反應；近期復在本會吳顧問少鵬先生建議下，沙發與擺設全面更新，目前已由墓園管理朱主任君頤、廖幹事靜彥精心規畫並完成採購與布置。

六、胡理事長大興先生指示：冷冬將至，「台北花園公墓」男女盥洗室之馬桶座，均更換為溫熱便座；現已訪商報價施作中。關於會所與公墓設施之持續維護與定期或不定期更新，藉以更好的服務鄉親，是本會全體理監事及會務人員念茲在茲的服務重心，期盼在有限資源下仍能令鄉親滿意，也敬請並歡迎鄉親隨時回饋意見。

七、本會部分電腦使用已超出正常年限，速度緩慢影響工作效率與心情，近期已就此部分更新電腦，以提供會務人員及墓園管理人員作業使用，讓會所與「台北花園公墓」資訊同步。

八、「台北花園公墓」墓區全天候開放，掃墓可隨時前往；永安堂祭祖則需配合開放時間。若遇特殊情況，如塔位、蓮位遷入、遷出，應先向

同鄉會辦理相關申請手續後，鄉親得依需求提出預約時段；凡塔位、蓮位捐贈、遷入、遷出、修墓、起掘，均應先至同鄉會會所辦理相關申請手續，針對申請手續若有疑問，歡迎電話聯絡會務人員洽詢。

編者的話

金常務理事國銓推薦靜宜大學法律系黃瑞明教授之大作〈不容青史盡成灰 朱主席找回榮耀之路〉，該文刊於十月十五日《聯合報》民意論壇，想讓《浙江月刊》轉載。然報刊文稿不得任意轉載，胡理事長體諒金鄉長閱該文後，對國民黨乃至國家前途之深切憂心，因此提議另行撰文寫其讀後感，故編輯室特撰一篇讀後感，既揭原義又提出期盼以饗讀者。

樓常務理事文淵之〈簡介南北朝諸帝王概況〉續刊其談北朝之北魏、西魏、東魏、北齊、北周各國演變與諸帝傳承之概況。樓公以九秩高齡仍奮力爬疏南北朝紛亂之歷史，其精神

毅力著實令人敬佩。

本刊接獲樓思仁鄉長來函，談起四年前曾刊其大作〈東陽鄉賢——王錫吾先生 其人其事〉，然其所敘實係聯合報創辦人王惕吾。時恐校勘未精，人名誤植，致令諸鄉親錯過其文。今重新校訂其文，讀到王說「我現在有能力，盡量幫助別人」，因此設立子弟獎學金、留學貸款、資助老兵返鄉探親、捐款泰北難胞、成立醫療基金、為家鄉辦學校、建醫院等許多善舉，亦深為王鄉賢之廣為布施而感動。他畢生辦報影響力及於各界，其事蹟實值得讓鄉親們認識，因此在訂正錯別字並增加段落標題後予以重刊。

夏名譽理事長漢容〈歲月催人老、往事知多少〉續談擔任公職之往事。先後在行政院外貿會、經濟部國貿局任職，蒙鮑恩濟組長器重成為重要幕僚，曾至日內瓦接受專業訓練。主管大宗物資進口時，多次訪東南亞及南非簽定糧食採購合約，以應國內安全存量之需。後奉調掌管貿易商進口業務，改進作業審核程序，限時發證以提升效率，頗受業者讚許。國貿局

汪彝定局長對外界指控，皆公開答辯，足見其高風亮節，公開無私之情操。隨汪公多年，學到其處事精明圓融，為人磊落風範、知識豐富、人情練達，為其往後公職生涯樹立典範。

滕理事麗芳〈桐廬山水有詩意 鄉情濃郁 詠真情〉敘述返鄉時的鄉景、鄉情、鄉心和家鄉的點點滴滴。因父母種下福田，讓她能享受無比熱情親切的接待，感受遊子歸鄉的舒心情懷。家鄉的茶、酒、菜餚、水果無不可口無不令人難忘，一草、一樹、一山、一水無處不美，此行感到無比的窩心感激。讓我們讀她的文章，感受她返鄉的喜悅人情溫暖。

本會續收會費及各項捐款徵信錄

110年10月01日至110年10月31日

收費日期	姓名	會員會費	獎學金贊助	會務贊助	合計
110.10.01	柏紫婷	500			500
110.10.08	傅玉貞	500			500
110.10.18	璩妘安	500			500
110.10.19	葉碧伶／胡家愷	1,000			1,000
110.10.21	朱德明／朱捷瑩	1,000			1,000
110.10.21	吳美芳／吳庭璇	1,000			1,000
110.10.25	財團法人 徐增壽文教基金會		200,000		200,000
110.10.26	林星杰	500			500
110.10.26	伍廣珍	500			500
110.10.26	楊秀珍		10,000	20,000	30,000
	合計	5,500	210,000	20,000	235,500

台北市浙江同鄉會歷屆墓管會議記錄摘要彙整

95.5.12

說明：同鄉會歷屆墓管會議紀錄之摘要，係由第13屆理監事會於民國95年5月12日彙整完成，因未留存電子檔，而由胡樹東執行委員依紙本逐字敲打重建。為汲取前輩經驗與智慧，並知曉過往曾走過的路，特分期刊登於《浙江月刊》之福地服務專欄，以利飲水思源與經驗傳承。

花園公墓創設

民國64年10月，本會徐名譽理事長柏園先生，蘇浙旅港同鄉會徐會長季良，與郭前理事長驥等發起，邀請王惕吾、王紹堉、應昌期、吳昌濤、樓金壽、印運煥、王庸、郭履洲諸鄉長，成立籌建公墓小組，幾經會議及勘察，擇購省道北宜公路旁，台北縣石碇鄉小格頭段小金瓜寮小段土地32公頃7821平方公尺，報奉台灣省政府於民國65年12月21日府社三字第114515號函核准設置台北花園公墓。

購地所需款項7百餘萬元，由蘇浙旅港同鄉會匯寄預購墓地款4百萬元，餘由吳昌濤鄉長先代墊付，嗣由籌款所得陸續償還歸墊。墓園開闢及公共設施等建設工程所需經費，均向銀行貸款支應，先完成墓園入口處6米柏油幹道、4米甲線柏油道路、4米乙線碎石道路、護坡擋土牆、安全排水溝、排水系統、墓區支道等工程，闢建墓基達1萬6千餘坪後，呈報台北縣政府，並於69年5月1日縣府以（69）北府社一字第86575號函核准，自69年5月1日起啟用；本墓園設施齊全，環境清幽，投資總額已達4千4百餘萬元。另由蘇浙旅港同鄉會捐建照壁乙座，印運煥、羅志成兩位鄉長合捐牌樓乙座，吳昌濤鄉長獨資捐建1百坪禮堂乙棟，另附建骨灰堂110坪及停柩所約20坪，亦由吳昌濤鄉長墊款興建。

台北花園公墓歷次會議記錄與資料彙整

65.12.21（整體管理計畫內容摘要）

1. 省政府以府社三字第114515號函核准本會成立台北花園公墓，地址位於台北縣石碇鄉小格頭段小金瓜寮小段30-2、38、39等地號之林地，計32.7821公頃（99165.8525坪）。
2. 台北縣政府於69年5月1日以（69）北府社一字第86575號函核准本會花園公墓自69年5月1日起啟用。
3. 墓地為南北狹長地形，以北端稜線海拔558公尺為最高，南端最低海拔310公尺，由北向南長約2400公尺。
4. 墓區共分八區，除入園主幹道之外，另有甲、乙、丙三線道路，可駕駛靈車直達各墓區。
5. 公共設施包括：禮堂乙座，佔地100坪（春暉堂）；骨灰堂乙座，佔地110坪；停柩所一間約15坪，磚造工人宿舍乙棟約30坪、木造工寮一間約10坪，另有牌樓、照壁、儲水池等設施。

- 訂有「台北花園公墓管理辦法」，並奉北縣府69.5.14日「北縣府社字第9742號文」核准實施。
- 訂有「基本墓型規格要求與規定事項」。
- 墓地使用、骨灰保管申請均經理事會辦理核定，並酌收費用；經常維護酌收管理費，由本會統籌統支，不足由本會補貼。

65.4.29 本會與蘇浙旅港同鄉會簽訂預購墓地合約（郭驥理事長）

- 蘇浙旅港同鄉會支付承購墓地費4百萬元。
- 本會給予每穴（3坪）新台幣4千元優惠價格，三年內不漲價。
- 蘇浙旅港同鄉會享有選擇優良地段。
- 蘇浙旅港同鄉會在港出售價格本會不過問。

68.5.27 第五屆第九次會議

- 台北花園公墓原擬分區開發，因政府宣布自本（68）年7月1日起，翡翠水庫上游禁建，各整建工程需於6月底完成。
- 墓區六項主要工程總計需款約1400萬，牌樓一座蒙印運煥、羅志成二位鄉長捐獻。

69.1.26 第五屆第十一次會議

- 水土保持計畫書，係委託青聯測量有限公司辦理，並經水庫管理組派員現場勘查修正意見。
- 林務局徐學訓鄉長捐贈：櫻花250株、杜鵑200株、黑松100株、翠柏50株、琉球松400株。
- 初期墓園海報印製6000本，由吳壽松鄉長捐印。
- 闢建雖經核准，因「水土保持設計書」與「財團法人登記」尚未完成，故未能申請使用。
- 68.10.9「墓園董事會」第三次會議通過：(1)蘇浙同鄉會付款4百萬，依開發成本可分得1726坪，於第二區劃撥；(2)墓基面積以4坪為原則，土地改良費以坪為單位，暫分4千、5千、6千三種標準；(3)初期以浙籍同鄉申請為主，如需求不大，得開放申請。
- 向台灣中小企銀融資1千萬元辦理續借，由吳壽松、邵康阜鄉長任保證人。

69.8.15 第六屆第二次聯席會議

- 花園公墓免辦財團法人登記案奉省政府69.5.29（69）北社三字21592函准予備查。
- 花園公墓董事會名冊奉北縣69.7.4（69）社一字13357函准予備查。
- 花園公墓已自7月公告啟用。
- 管理辦法已奉69.5.14（69）北社一字97411函准予備查。
- 69.6.30花園公墓第6次會議決議：(1)公墓自7月1日啟用，以壽域與墓穴二種方式接受申請；(2)修訂墓基改良使用費標準，第8區每坪6千，第1、4、5、7區7千，第2、3、6區8千，同鄉會員九折，管理維護費每坪150元；(3)墓穴以自辦為原則；(4)禮堂與停柩所即將開始設計建造。

台北花園公墓——越來越搶手

根據《聯合報》109年8月16日報導，新北市公立納骨塔即將用罄。其中新店、土城、中永和等區，推估僅可再使用一到二年六個月。納骨塔是「鄰避設施」，即便有需求，礙於環評與民意，興建不易。因此風水絕佳、交通便利的台北花園公墓永安堂福座，勢必會越來越搶手。歡迎浙江鄉親為家族塔位，或介紹親朋好友，搶先下手，儘早預訂。



家族蓮座



個人蓮座



佛道教福座



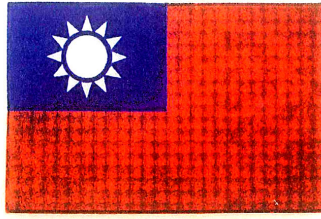
天主基督教福座 1



天主基督教福座 2

禮堂大廳設有蓮座專區，供鄉親為先人或長輩設立牌位，以敬孝思之心，懷憶傳承祖德，藉以迴向晚輩與眾生。

蓮座區分家族牌位、個人牌位，用以解決小家庭之搬家或供奉不便等問題，歡迎鄉親利用。



新北市殯葬設施經營商業同業公會
會員證書

新北市設施(110)證字第 040 號

臺北市浙江同鄉會(會員編號 31)

經依法加入本會為丙級會員
此證

負責人：胡大興

公司地址：台北市大安區羅斯福路三段 277 號 2 樓

設施名稱：私立台北花園公墓

設施地址：新北市石碇區北宜公路六段小金瓜寮 15 號

本證書有效期限至 110 年 12 月 31 日止逾期作廢



理事長 李世聰

中華民國 110 年 9 月 7 日